



Utsjoen kunnan

talousarvio 2026 ja

taloussuunnitelma 2026-2028

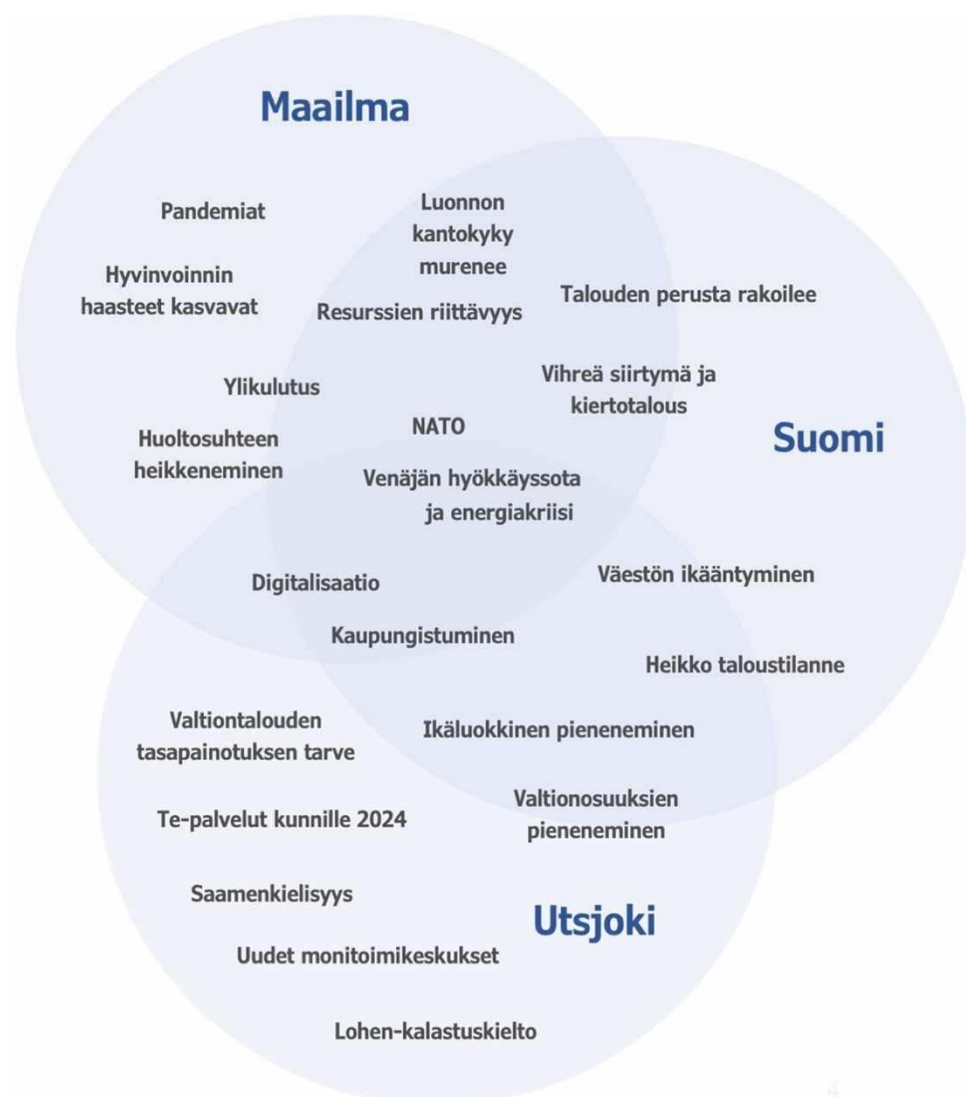
Sisällys

1 Utsjoen kuntastrategia 2035	3
2 Utsjoen kunnan yleiset tavoitteet ja toiminnan ohjaus taloussuunnitelmakautena	9
3 Taloussuunnittelun yleisperustelut	16
4 Käyttötalous, yhteenveto hallintokunnittain	18
5 Käyttötalous tehtäväalueittain	19
Kunnanhallitus	19
Elinvoimalautakunta	26
Sivistyslautakunta	33
Tekninen lautakunta	52
6 Tuloslaskelma	56
7 Rahoituslaskelma	57
8 Investointiohjelma	58
9 Hankeohjelma	59

1 Utsjoen kuntastrategia 2035

Toimintaympäristön muutokset

Elämme keskinäisriippuvaisessa maailmassa. Utsjoen kunta on sidoksissa koko Suomen ja muun maailman kehitykseen ja muutoksiin.



Kunnan talousnäköymät

Kuntastrategian valmistelussa on tehty taloudellinen tarkastelu vuosille 2024–30. Näin strategian toimien vaikuttavuudelle on saatu yhtä valtuustokautta pidempi näköala.

Kunnan talousnäköymiä tarkasteltiin ns. perusuran ja strategiauran valossa. Perusuran mukaiset laskelmat perustuvat siihen ajatukseen, ettei kunnassa tehtäisi merkittäviä elinvoimaa vahvistavia kehittämistoimia, vaan nykymeno jatkuu. Strategiaura puolestaan kertoo, miten kunnan elinvoiman vahvistamiseen tähtäävät strategian mukaiset uudet toimet vaikuttaisivat kunnan talousnäköymiin.

Tehtyjen painelaskelmien valossa ns. perusurassa kunnan talous kääntyy v 2025 alijäämäiseksi, eikä

talous nouse tarkastelujakson (2024–30) aikana ylijäämäiseksi. Lainakanta vähenee alijäämästä huolimatta, ollen edelleen korkea. Strategiaurassa talous kääntyy alijäämäiseksi v 2024, mutta kasvavien verotulojen ansiosta talous nousee ylijäämäiseksi viimeistään v 2028. Taseen ylijäämä kestää vuosittain alijäämän. Lainakanta vähenee, mutta on tässäkin tarkastelussa edelleen korkea.

Loppupäätelmänä voidaan todeta, että kunnan kannattaa lähteä uudistusten tielle rakentaakseen omin toimin uutta Utsjokea ja vahvempaa elinvoimaa. Se vaatii työtä ja yhdessä tekemistä. Haluamme olla vahvasti pohjoisin ja uskoa rohkeasti tulevaisuuteen!

Visio: Vahvasti pohjoisin

- Utsjoella on hyvä elää, yrittää ja tehdä työtä.
- Pidämme luonnosta huolta, koska se mahdollistaa elämämme.
- Edistämme saamen kielen ja kulttuurin elinvoimaisuutta.

Arvot: Kestävästi kehittyvä

Moniarvoinen

Vaalamme alueen omaleimaisuutta ja moniarvoista yhteisöä, joka kunnioittaa erilaisia kulttuureja ja ihmisiä. Jokainen kuntalainen voi kokea olevansa osa tasavertaista yhteisöä. Huolehdimme elävästä saamelaiskulttuurista ja kehitämme saamenkielisiä palveluita määrätietoisesti. Huomioimme elinkeinojen kehittämisessä moniarvoisuuden.

Mahdollistava

Toimintamme tukee kuntalaisten hyvinvointia. Kunta ei voi tehdä kaikkea yksin, vaan tarvitsemme kumppanuuksia, jotta mahdollisuus työllistyä paranee, ja yhteisöllisyys ja osallisuus vahvistuvat. Tarjoamme entistä paremman yrittäjyyssympäristön, paremmat palvelut ja kehitämme asumisen ratkaisuja. Turvallisuuden tunne on voimavaramme tulevaisuudessakin.

Vastuullinen

Olemme avoimia, läpinäkyviä, ja vastuullisia toiminnassamme. Toimintamme on pitkäjänteistä ja ennustettavaa. Toimimme vastuullisena työnantajana ja luotettavana yhteistyökumppanina. Pidämme huolta kuntalaistemme eduista.

Kuuntelemme aktiivisesti kuntalaisten tarpeita ja toiveita, ja mahdollistamme osallistumisen päätöksentekoon. Hoidamme talouttamme vastuullisesti ja ennakoivasti.

Strategiset painopistealueet

1. Yritysmyönteinen Utsjoki
2. Kestävästi kasvava matkailu
3. Hyvä elää Utsjoella
4. Kunta on vastuullinen toimija

1. Yritysmyönteinen Utsjoki

Luomme kuntaan yritysmyönteisen ja ennustettavan toimintaympäristön. Tunneimme yritystemme tarpeet ja mahdollistamme uutta liiketoimintaa ja yhteistyötä. Huolehdimme siitä, että perinteisten

saamelaisten elinkeinojen elinvoimaisuus säilyy vahvana. Houkuttelemme aktiivisesti kuntaan uusia yrityksiä ja tarjoamme tukea yrittäjyyden uran aloittaville. Uudistamme yrityspalveluitamme. Osaavan työvoiman saatavuus on yhteinen päämäärämme.

Tavoitteet

- Kunta mahdollistaa kestävien elinkeinojen harjoittamisen
- Kunnassa on riittävät resurssit yritysten neuvontaan ja palveluihin yrityksen elinkaaren eri vaiheissa
- Kehitetään Norja-yhteistyötä eri toimialoilla ja parannetaan yritysten edellytyksiä käydä raja-kauppaa
- TE-palvelut integroidaan tehokkaasti osaksi kunnan toimintoja palvelemaan alueen työllisyyttä ja yritystoimintaa
- Kunnan maapolitiikka, kaavoitus, luvitus ja päätöksenteko tukevat elinkeinotoimintaa, asumista ja vapaa-ajan toimintaa
- Edistetään kunnan nuorten osaamisen kehittämistä alueelle tärkeillä toimialoilla, kuten matkailussa ja porotaloudessa
- Tuetaan yritysten ja työntekijöiden asettautumista kuntaan

2. Kestävästi kasvava matkailu

Rakennamme kestävästä matkailusta kunnan uuden kivijalan, joka perustuu eri elinkeinojen hyvään rinnakkaiseloon. Kehitämme matkailua monialaisesti. Alueen saavutettavuuden parantaminen kuuluu edunvalvontamme kärkeen. Haluamme olla kestävä ja vastuullisen matkailun mallikunta, jossa on hyvä asua ja elää. Matkailu tarjoaa tulevaisuudessa uusia työpaikkoja ja palveluja, luo uutta yrittäjyyttä ja vahvistaa kuntataloutta.

Tavoitteet

- Kehitetään kestävästä matkailusta kunnan uuden kivijalan, joka perustuu eri elinkeinojen hyvään rinnakkaiseloon
- Kehitämme matkailua monialaisesti
- Alueen saavutettavuuden parantaminen kuuluu edunvalvontamme kärkeen
- Haluamme olla kestävä ja vastuullisen matkailun mallikunta, jossa on hyvä asua ja elää
- Matkailu tarjoaa tulevaisuudessa uusia työpaikkoja ja palveluja, luo uutta yrittäjyyttä ja vahvistaa kuntataloutta
- Kehitetään kestävästä matkailusta kunnan uuden kivijalan, joka perustuu eri elinkeinojen hyvään rinnakkaiseloon
- Kehitämme matkailua monialaisesti
- Alueen saavutettavuuden parantaminen kuuluu edunvalvontamme kärkeen
- Haluamme olla kestävä ja vastuullisen matkailun mallikunta, jossa on hyvä asua ja elää
- Matkailu tarjoaa tulevaisuudessa uusia työpaikkoja ja palveluja, luo uutta yrittäjyyttä ja vahvistaa kuntataloutta

3. Hyvä elää Utsjoella

Olemme alueena vetovoimainen ja kunnassamme on hyvä elää, yrittää, työskennellä ja opiskella. Tarjoamme entistä paremmat palvelut ja kehitämme vapaa-ajan aktiviteetteja. Moniarvoisuus ja turvallisuuden tunne ovat voimavarojamme. Meillä on hyvätasoinen opetus ja varhaiskasvatus saamen ja suomen kielillä. Toimimme aktiivisena asuntorakentamisen ja saavutettavuuden edistäjänä. Edunvalvontamme sote-lähipalveluiden ja viranomaispalveluiden turvaamiseksi on aktiivista. Tuemme kolmatta sektoria, joka osaltaan kehittää alueen elinvoimaisuutta ja kuntalaisten hyvinvointia.

Tavoitteet

- Edistetään kuntalaisten terveyttä ja hyvinvointia sekä vapaa-ajan palveluita eri ikäisille.
- Luomme tulevaisuutta, jossa Utsjoella riittää lapsia ja nuoria jatkossakin. Markkinoidaan kunnan uusia monitoimitaloja laadukkaina ja turvallisina työnteko-, kasvu- ja opetusympäristöinä
- Laaditaan asumisen kehittämisohjelma, jossa haetaan aktiivisesti yksityisiä asuntorakentajia
- Tuetaan aktiivisella omistajaohjauksella asumisen tason nousua kunnan vuokra-asunnoissa
- Vahvistetaan kunnan viestintää ja markkinointia vetovoiman lisäämiseksi

- Aktivoidaan kolmatta sektoria ja asukastarpeista nousevaa kehittämistä, mikä lisää kyläyhteisöjen hyvinvointia ja osallisuutta
- Kehitetään saamen kielikeskuksen toimintaa ja saamenkielisten palveluiden tarjontaa
- Kehitetään Utsjoen saamelaislukion toimintaa esimerkiksi monipuolistamalla kaksois- ja kolmoistutkimahdollisuutta
- Kehitetään tutkimus- ja innovaatioyhteistyötä korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten kanssa, edistetään erilaisia kouluttautumisen muotoja, sekä yritysten ja oppilaitosten koulutusyhteistyötä.

4. Kunta on vastuullinen toimija

Toimintamme on avointa, läpinäkyvää ja vastuullista. Hoidamme talouttamme ja omaisuuttamme vastuullisesti ja ennakoivasti. Olemme vetovoimainen työnantaja, varmistamme tehtävien hoidon riittävät henkilöstövoimavarat ja osaamisen. Palvelumme tuotetaan tehokkaasti ja saavutettavasti. Kuntalainen on asiakkaamme – parannamme asiakaspalveluamme ja kuntalaisten osallistumismahdollisuuksia. Olemme luotettava ja haluttu yhteistyökumppani. Toimintamme edistää kestävä kehitystä ja hyvinvointia.

Tavoitteet

- Kehitetään kunnan johtamista, esimiestyötä sekä henkilöstön työhyvinvointia ja osaamista
- Hyödynnetään tehokkaammin digitalisaation mahdollisuuksia ottamalla kehitysohjelmaa kunnan hallinnossa
- Hanketoiminta on aiempaa strategisempaa. Hankkeilla tuetaan kuntastrategian toimeenpanoa.
- Jatketaan kunnan viestinnän ja sidosryhmäyhteistyön kehittämistä
- Parannetaan palvelujen saavutettavuutta ja asiakaspalvelun laatua suomen ja saamen kielellä
- Parannetaan kunnan kiinteistöomaisuuden kuntoa, huoltoa, ylläpitoa ja energiatehokkuutta.
- Tuetaan aktiivisella omistajaohjauksella kunnan kiinteistöyhtiön toiminnan ja tuloksellisuuden tervehdyttämistä
- Kehitetään kunnan riskienhallintaa ja hankintaosaamista
- Laadimme ilmastosuunnitelman viimeistään seuraavan valtuustokauden alussa

Kestävästi kehittyvä

Suomi on sitoutunut edistämään YK:n kestävä kehityksen tavoitteita. Kunnat ovat keskeisiä toimijoita tämän tavoitteen saavuttamiseksi.

Elämme Utsjoella sopusoinnussa ympäristön kanssa ja edistämme taloudellista ja sosio-kulttuurista kestävyttä.

Utsjoen kunta on sitoutunut Lapin kestävä kehityksen tavoitteisiin ja pyrkii vastaamaan YK:n tavoitteisiin mm. seuraavilla tavoilla.



Edistetään saamen kielen, kulttuurin ja saamenkielisen opetuksen kehittymistä.

Kunnan kiinteistöjen energiaremontit.

Edistetään ympäristölle luonnollisten elinkeinojen kehittymistä ja nuorten työllistymistä niihin.

Kehitetään kuntaa työyhteisönä.

Kehitetään TKI-yhteistyötä korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten kanssa.

Laaditaan kunnan ilmastosuunnitelma. Kehitetään uusia lähireittejä ja toteutetaan asumisen kehittämisohjelma.

Tuetaan kunnan henkilöstön osaamisen kehittämistä. Tarjotaan kuntalaisille kestävän kehityksen neuvontaa eri osa-alueilla. Kehitetään osaamista julkisissa hankinnoissa.

Matkailun Master Planin toimeenpano. Lohikeskuksen kehittäminen.

Tuetaan saamelaiden perinteisten elinkeinojen harjoittamista muuttuvassa ympäristössä.

Kunnan ilmasto-ohjelman laatiminen. Matkailun Master Planin toimeenpano. Vuoropuhelun lisääminen eri elinkeinojen välillä. Edelleen kehitetään yhteistyötä norjalaisten kanssa. Korkeakouluharjoittelun kehittäminen.

Tuetaan saamelaiden perinteisten elinkeinojen harjoittamista muuttuvassa ympäristössä. Kunnan kiinteistöjen energiaremontit.

Kärkihankkeet

- Matkailun Master Plania toteuttavat kehityshankkeet
- TE 24-uudistus
- Lohikeskus
- Kunnan hallintoa tukeva digiloikka
- Giellagárdi-kielikeskuksen kehittäminen
- Asuntotuotannon kehittäminen

Edunajamisen kärjet

- Osaavan työvoiman saatavuus
- Valtiontuki asuntorakentamiseen
- Saavutettavuuden edistäminen
- Tenon lohenkalastuskiellon taloudellinen kompensatio
- Saamenkielisen etäopetuksen vakinaistaminen
- Sote-lähipalvelujen turvaaminen
- Kevyen liikenteen väylät
- Metsähallituksen maapolitiikka
- Valtionosuusuudistus

Seuranta ja arviointi

Kuntastrategia ohjaa kunnan vuosittaista toiminnan ja talouden suunnittelua. Kunnan vuosittaiset talous- ja toimintasuunnitelmat perustuvat alkaen vuodesta 2024 kuntastrategian strategisten painopisteiden toimeenpanoon. Vuosittaisissa tilinpäätöksissä arvioidaan strategian mukaisten toimenpiteiden toteutumista. Tilinpäätökseen lisätään uudet seurantamittarit:

- Kunnan asukasmäärä tulee kasvamaan vuoteen 2022 verrattuna.
- Kuntaan rekisteröityjen yritysten lukumäärä on kasvanut 12/2022 tilanteeseen verrattuna.
- Kuntatalouden alijäämä ei ylitä kertynyttä ylijäämää v 2023–27.
- Kunnan velka/asukas vähenee suunnitellulla tavalla.
- Työhyvinvointia arvioidaan valittavalla mittarilla vuosittain ja tulos on strategiakauden aikana kehittynyt.
- Sairauspoissaolot vähenevät tarkastelujaksolla 2023–2027.

Yhteenveto

Visio

- Vahvasti pohjoisin

Arvot

- Moniarvoinen, mahdollistava, vastuullinen

Strategiset painopistealueet

- Yritysmönteinen Utsjoki
- Kestävästi kasvava matkailu
- Hyvä elää Utsjoella
- Kunta on vastuullinen toimija

2 Utsjoen kunnan yleiset tavoitteet ja toiminnan ohjaus talous-suunnitelmakautena

Kunnanjohtajan johdanto

On aika hyvästellä vuosi 2025 ja katsoa vuoteen 2026. Ensi vuoden talousarvion laadinta on ollut pitkä ja tavanomaista haastavampi prosessi. Kevään 2025 muutosneuvottelujen ohjaamana olemme tarkastelleet ja tehostaneet toimintaamme, ja paine sopeuttaa entisestään on koko ajan olemassa. Tavoitteemme on kuitenkin edelleen sama: pyrimme ylläpitämään hyvät peruspalvelut kuntalaisille ja samalla etsimme keinoja, jolla pystyisimme vahvistamaan Utsjoen asemaa myös houkuttelevana asuin- ja elinympäristönä. Edunvalvontaan hyvinvointialueen suuntaan jatketaan ja tavoitteena on säilyttää mahdollisimman hyvät sote-palvelut niin Utsjoella kuin pohjoisessa Suomessa yleensä.

Vuoden 2026 alusta niin sanotut sotekiinteistöt siirtyvät Utsjoen hyvinvointikiinteistöt Oy:lle. Tämä tarkoittaa käytännössä sitä, että suuri osa kunnan tämänhetkisistä vuokratuloista siirtyy uuden yhtiön tuloiksi ja se laskee kunnan tuloja talousarviossa. Tämän lisäksi vuoden 2026 alussa on tarkoitus käydä läpi kunnan koko kiinteistömässä ja samalla laaditaan kiinteistöstrategia, joka tulee linjaamaan kunnan kiinteistöjen kohtalon tulevaisuudessa. Rakennusvalvonnan ostopalvelua Sodankylän kunnasta jatketaan ensi vuonna ja tämä toimintamalli on havaittu erittäin hyväksi ja toimivaksi.

Painetta nostaa tuloveroprosenttia oli jo tämän vuoden budjettiin, ja nyt valtuuston päätöksellä päätettiin nostaa tuloveroa 8,4 prosentista 8,9 prosenttiin. Kunnan talous edellyttää tällä hetkellä varsin kovia päätöksiä ja veronkorotuksilla pyritään tasapainottamaan tilannetta. Mahdollinen in-house lainsäädännön voimaan tuleminen asettaa painetta talous- ja palkkahallinnon järjestelmien kilpailuttamiselle vuonna 2026, mikä toteutuessaan tulee olemaan varsin laaja kilpailutus.

Vuosi 2025 on ollut meille kaikille merkittävä ja opettavainen vuosi. Olemme yhdessä saavuttaneet tavoitteitamme, kehittäneet kuntaa samalla, kun talouspaineet ovat haastaneet arkea. Yhteistyö esimerkiksi Saamelaiskäräjien ja Turun yliopiston kanssa luo uskoa tulevaisuuteen. Kiitän kaikkia kuntalaisia, yhteistyökumppaneita ja henkilöstöämme sitoutumisesta ja yhdessä tekemisestä. Jatketaan yhdessä kunnan kehittämistä ja sen arvojen vaalimista, jotta voimme rakentaa kestävä ja yhteisöllistä tulevaisuutta kaikille. Kiitos kuluneesta vuodesta ja menestystä vuodelle 2026!

Päivi Kontio
kunnanjohtaja

Perustietoa kunnasta

Väestö 31.12.

Asukkaita	2020	2021	2022	2023	2024
	1219	1176	1181	1142	1137

Vuodesta 2020 kunnan väkiluku on vähentynyt 82 henkilöllä.

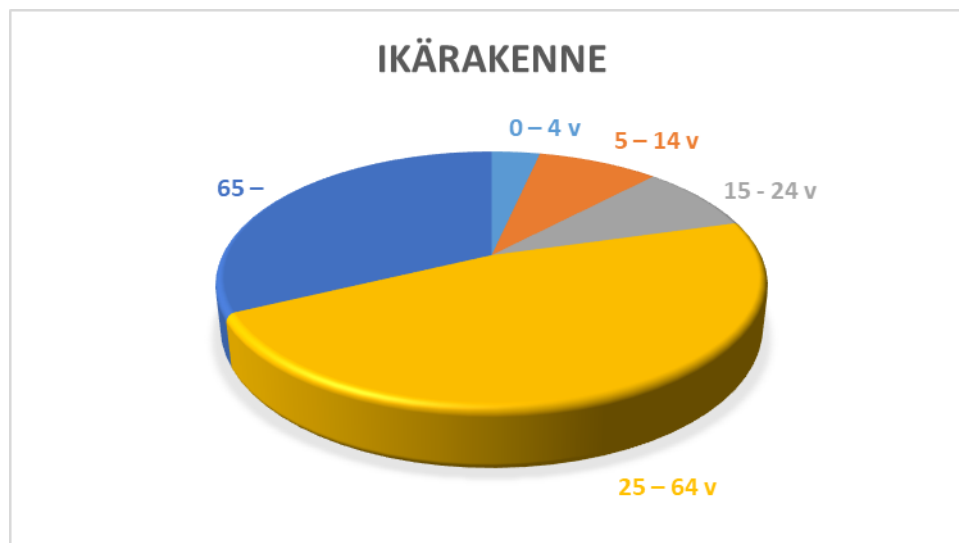
Saamelaisia	2003	2007	2008	2012	2015	2019	2023
	821	806	809	768	722	662	625

Lähde: Saamelaiskäräjät

Ikärakenne 31.12.2024

Ikäryhmä	Yhteensä	Miehiä	Naisia
0 – 4 vuotta	39	19	20
5 – 14 vuotta	98	53	45
15 - 24 vuotta	97	61	36
25 – 64 vuotta	537	278	259
65 –	366	189	177
Yhteensä	1137	600	537

Lähde: Tilastokeskus



Työllisyys

Vuosi	Työvoima	Työlliset	Työttömät	Huoltosuhde
2019	541	502	39	1,10
2020	559	486	73	1,15
2021	534	487	47	1,20
2022	523	477	46	1,26
2023	517	474	43	0,95

Lähde: Tilastokeskus ja Työ- ja elinkeinoministeriö

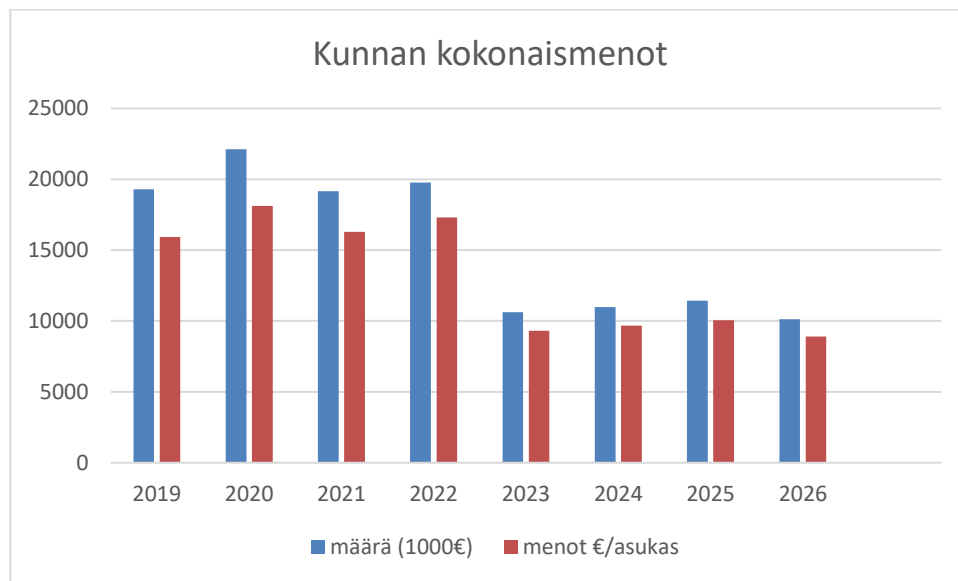
Työvoiman määrä on vuodesta 2019 lähtien laskenut 24 henkilöllä. Huoltosuhde (elatussuhde) kertoo kuinka monta työhön osallistumatonta (alle 17 v. ja yli 63 v.) on yhtä työllistä kohden eli kuinka monta elätettävää on yhtä elättäjää kohti.

Utsjoen kunta on Euroopan yhteisön pohjoisin kunta. Kunnassa on vahva saamelainen identiteetti ja saamelaisen alkuperäiskansan omaa kieltä, saamea, käytetään myös kunnan toisena virkakielenä.

Saamelaisuus merkitsee Utsjoen kunnassa vahvaa peruselinkeinojen asemaa. Kunnassa poro – ja muilla luontaiselinkeinoilla, joiden kehittämistä kunta osaltaan pyrkii edistämään, on erityisen vahva elinkeinollinen ja kulttuurinen merkitys. Kunta tunnustaa saamelaisten elinkeinojen sekä saamen kielen ja kulttuurin merkityksen ja edistää ja tukee niitä toiminnassaan pyrkien siihen, että saamelaisten perustulaisissa turvatut oikeudet kunnassa toteutuvat.

Kunnan talous

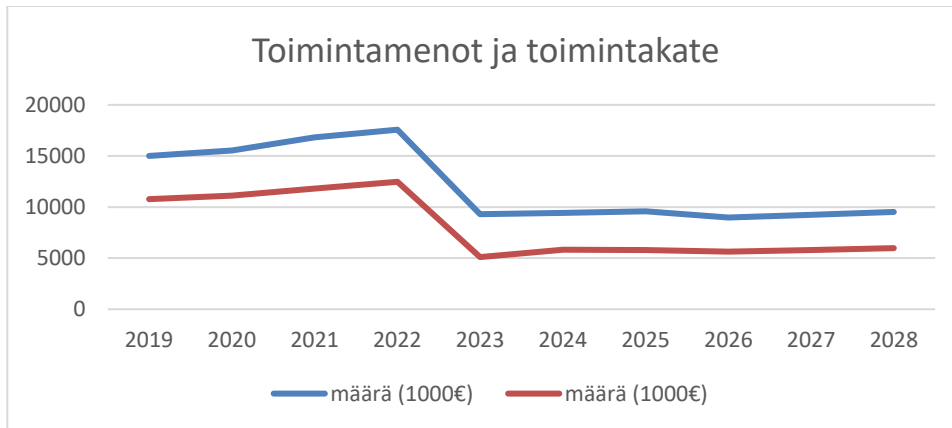
Vuosi	Määrä (1000€)	Menot €/asukas
2019	19.296	15.921
2020	22.114	18.126
2021	19.148	16.282
2022	19.762	17.305
2023	10.623	9.302
2024	10.983	9.660
2025	11.426	10.050
2026	10.112	8.893
2027	10.252	9.016
2028	10.340	9.094



Kokonaismenoihin on laskettu toimintamenot, tuloslaskelmamenot, investointimenot sekä lainojen lyhennykset.

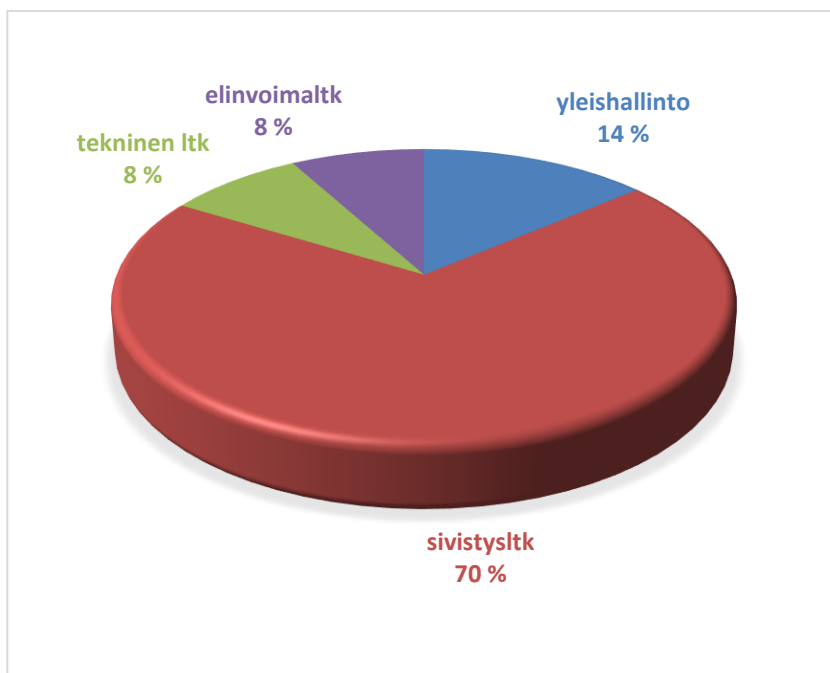
Toimintamenot				Toimintakate
Vuosi	Määrä (1.000 €)	Muutos edell. vuodesta %	Menot €/asukas	Määrä (1.000 €)
2019	15.018	+6,65	12.392	10.786
2020	15.537	+3,45	12.735	11.133
2021	16.837	+8,36	14.317	11.820

2022	17.572	+4,37	14.892	12.475
2023	9.294	-47,11	8.139	5.102
2024	9.413	+1,28	8.279	5.810
2025	9.587	+1,84	8.432	5.792
2026	8.975	-6,38	7.894	5.623
2027	9.244	+3,00	8.131	5.792
2028	9.522	+3,00	8.374	5.965



Käyttömenojen jakauma hallintokunnittain 2024-2026 (ilman poistoja):

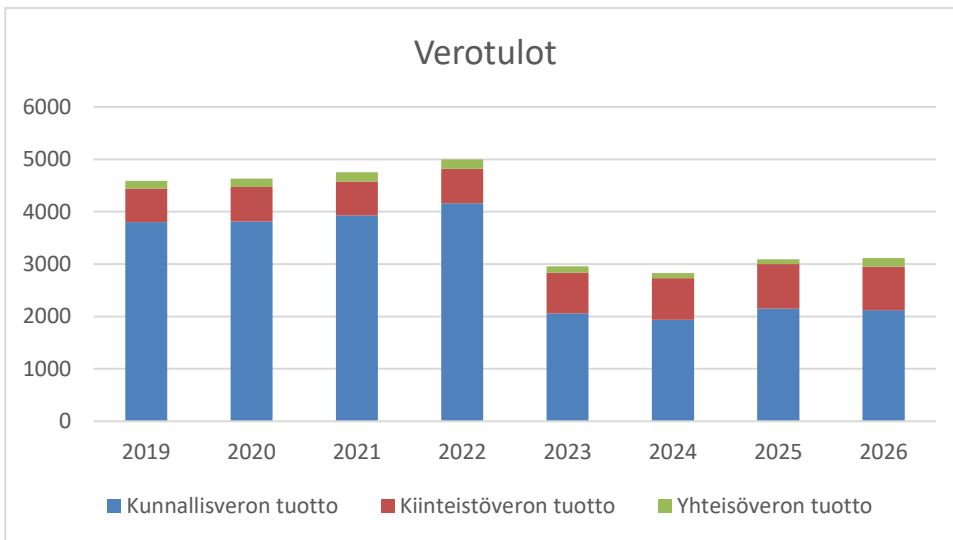
Hallintokunta	Nettomenot 1000 €		
	2024	2025	2026
Yleishallinto	825	775	777
Sivistysltk	4164	4116	3928
Tekninen ltk	372	226	465
Elinvoimalk	449	675	453



Ylivoimaisesti suurimmat menoja aiheuttavat toiminnot vuonna 2026 ovat sivistystoimessa 3.928 t €, kun käyttötalouden nettokustannukset ovat kokonaisuudessaan 5.623 t € sivistystoimen. Menojen yhteismäärä on 69,86 % käyttötalouden nettomenoista.

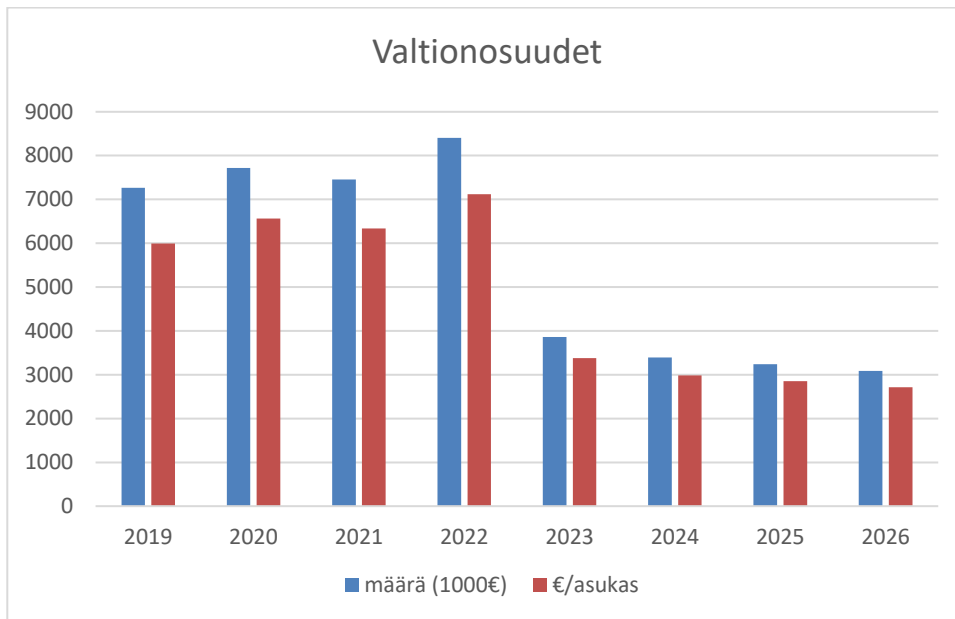
Vuoden 2026 tuloveroprosentti on 8,9% Taloussuunnitelmavuosien verotulot on laskettu 8,9 %:n mukaan.

	Kunnallisveron tuotto (1000 €)	Kiinteistöveron tuotto (1000 €)	Yhteisöveron tuotto (1000 €)
2019	3.705	646	163
2020	3.999	595	155
2021	3.929	645	178
2022	4.160	659	182
2023	2.061	773	121
2024	1.936	797	97
2025	2.150	850	90
2026	2.120	830	165



Kunnan valtionosuudet:

Vuosi	Määrä (1000 €)	€/asukas
2019	7.269	5.997
2020	7.715	6.561
2021	7.454	6.338
2022	8.405	7.122
2023	3.860	3.380
2024	3.391	2.983
2025	3.242	2.851
2026	3.089	2.717



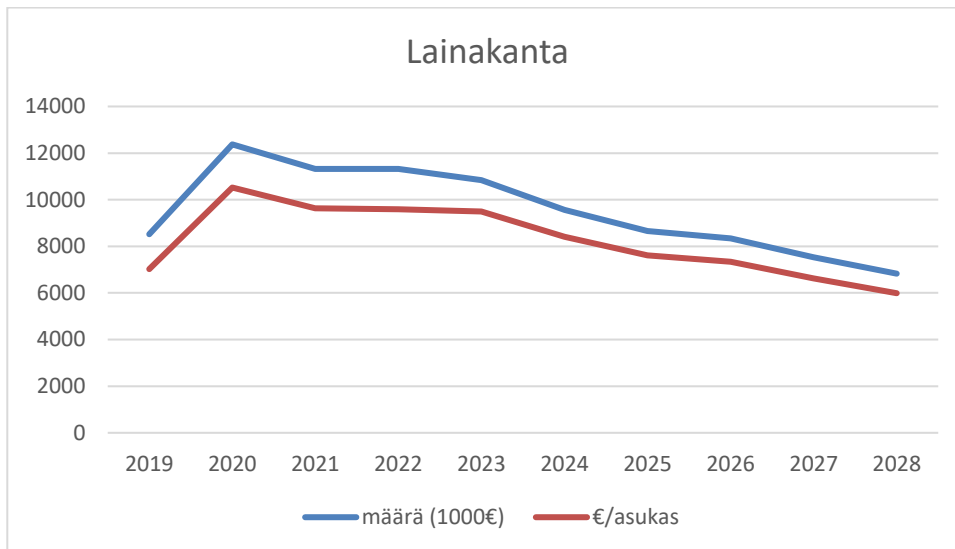
Kassavarojen muutos taloussuunnitelman mukaan ilman lainanottoa:

Vuosi	Määrä (1000 €)
2026	-504
2027	-550
2028	-510

Kassavarojen muutos on kunnan varsinaisen toiminnan menojen ja investointimenojen vaikutus rahoitukseen. Kassavarat ovat kaikkina vuosina 2026-2028 ilman lainanottoa alijäämäisiä. Varsinaisen toiminnan ja investointien nettomenojen rahoitus sekä lainojen lyhennykset vaativat maksuvalmiuden ylläpitämiseksi lainoitusta, kun kassavarat ovat alijäämäiset.

Lainakanta:

Vuosi	Määrä (1000 €)	€/asukas
2019	8.516	7.027
2020	12.374	10.522
2021	11.325	9.630
2022	11.320	9.593
2023	10.836	9.489
2024	9.562	8.410
2025 (ta)	8.652	7.609
2026 (ta)	8.341	7.336
2027 (ts)	7.535	6.627
2028 (ts)	6.828	5.989



3 Taloussuunnittelun yleisperustelut

Kuntalain (410/2014) 110 §:n mukaan valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio. Sen hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi. Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kuntakonsernin toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Talousarvio ja -suunnitelma ovat laadittava siten, että edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarvioon tulee ottaa toiminnallisten tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä siinä tulee osoittaa, miten rahoitustarve tulorahoituksen lisäksi muutoin katetaan. Kuntalaki veloittaa kuntaa huolehtimaan tulorahoituksen riittävydestä ja maksuvalmiuden säilyttämisestä.

Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen enintään neljän vuoden pituisena suunnittelukautena, jos talousarvion laatimisvuoden taseeseen ei arvioida kertyvän ylijäämää. Jos taseen alijäämää ei saada katetuksi suunnittelukautena, taloussuunnitelman yhteydessä on päätettävä yksilöidyistä toimenpiteistä (toimenpideohjelma), joilla kattamaton alijäämä katetaan valtuuston erikseen päättämänä kattamiskautena (alijäämän kattamisvelvollisuus).

Talousarvioon otetaan toiminnallisten tavoitteiden edellyttämät resurssit ja tuloarviot sekä siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan. Talousarviossa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa. Myös kunnallisen liikelaitoksen talousarviossa ja -suunnitelmassa tulee olla tuloslaskelma-, investointi- ja rahoitusosa.

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota. Siihen tehtävistä muutoksista päättää valtuusto.

Talousarviossa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa. Samaa rakennetta noudatetaan sekä taloussuunnitelmassa että tilinpäätökseen sisältyvässä talousarvion toteutumisvertailussa. Talousarvio on sitova menojen ja tulojen erotuksen eli neton tasolla.

1. Käyttötalousosa

Käyttötalousosa rakentuu tuloslaskelman muotoon, jossa toimielimittäin ja tehtäväalueittain määritellään kunnan toiminta. Talousarvion ja taloussuunnitelman käyttötalousosassa valtuusto asettaa toiminnalliset tavoitteet ja osoittaa tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot toimielimelle tehtävän tai tehtävien hoitamiseen.

2. Tuloslaskelmaosa

Tuloslaskelmaosa osoittaa, kuinka tulorahoitus riittää palvelutoiminnan menoihin, korkoihin ja muihin rahoitusmenoihin sekä omaisuuden kulumisen edellyttämiin suunnitelmanmukaisiin poistoihin.

Toimintakate ilmoittaa paljonko käyttötalouden kuluista jää katettavaksi verotuloilla ja valtionosuuksilla.

Vuosikate on kunnan kokonaistulorahoitusta kuvaava välitulos. Vuosikate ilmoittaa, riittääkö kunnan tulorahoitus kattamaan pitkävaikutteisista tuotannontekijöistä aiheutuneet kulut eli käyttöomaisuuden poistot. Ennen vuosikatetta esitetään vain säännönmukaisen toiminnan tuotot ja kulut.

Tilikauden tulos on tilikaudelle jaksotettujen tulojen ja menojen erotus, joka lisää tai vähentää kunnan varauksia tai vapaata omaa pääomaa.

3. Investointiosa

Investointiosa sisältää investointisuunnitelmat talousarviovuodelle ja suunnitelmavuosille. Useamman vuoden aikana toteutettava investointihanke jaetaan eri vuosille. Talousarvion ja -suunnitelman liitteeksi

tehdään neljää vuotta koskeva investointisuunnitelma, josta ensimmäinen vuosi on talousarviovuosi ja kolme seuraavaa vuotta suunnitelmavuosia.

Investointiosassa valtuusto hyväksyy määrärahat ja tuloarviot hankkeille tai hankeryhmille. Hankkeet ja hankeryhmät ryhmitellään toimielimittäin ja tarvittaessa tehtävittäin. Investoinneiksi katsotaan 5.000 euroa tai sen yli maksavat hankkeet ja hankinnat.

Investointiosan tuloarviona esitetään arvioidut valtion ja muiden yhteisöjen rahoitusosuudet investointimenoihin.

4. Rahoitusosa

Rahoitusosassa osoitetaan, kuinka paljon tarvitaan tulorahoituksen lisäksi pääomarahoitusta investointeihin ja lainanlyhennyksiin ja miten rahoitustarve katetaan tai kuinka suuri on rahoitusjäämä.

4 Käyttötalous, yhteenveto hallintokunnittain

€	TP 2024	TA 2025	TA 2026
KUNNANHALLITUS			
Toimintatuotot	52 079	47 000	43 000
Toimintakulut	-877 294	-821 950	-819 780
Toimintakate	-825 215	-774 950	-776 780
ELINVOIMALAUTAKUNTA			
Toimintatuotot	297 456	562 989	372 557
Toimintakulut	-745 998	-1 250 750	-825 626
Toimintakate	-448 543	-687 761	-453 069
SIVISTYSLAUTAKUNTA			
Toimintatuotot	1 494 457	1 458 087	1 532 466
Toimintakulut	-5 658 854	-5 606 620	-5 460 893
Toimintakate	-4 164 397	-4 148 533	-3 928 427
TEKNINEN LAUTAKUNTA			
Toimintatuotot	1 759 719	1 825 870	1 404 195
Toimintakulut	-2 131 203	-2 052 159	-1 868 828
Toimintakate	-371 484	-226 289	-464 633
Kaikki yhteensä, €			
Toimintatuotot	3 603 710	3 893 946	3 352 218
Toimintakulut	-9 413 349	-9 731 479	-8 975 127
Toimintakate	-5 809 638	-5 837 533	-5 622 909

5 Käyttötalous tehtäväalueittain

Kunnanhallitus

Vaalit

Toimielin Keskusvaalilautakunta
Tulosalueen nimi Vaalit
Tilivelvollinen Kunnanjohtaja

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	7 500	2 500	0	2 601	0
Toimintakulut	-20 429	-9 205	0	-9 577	0
Toimintakate	-12 929	-6 705	0	-6 976	0

Toiminnan kuvaus

Vuonna 2026 ei ole vaaleja.

Talousarvion 2026 toiminnalliset tavoitteet

Toteuttaa laissa määrättyt tehtävät.

Taloussuunnitelma 2027 - 2028

Vuonna 2027 on Eduskuntavaalit.

Tarkastustoimi

Toimielin Tarkastuslautakunta
Tulosalueen nimi Tarkastustoimi
Tilivelvollinen Kunnanjohtaja

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	0	0	0	0	0
Toimintakulut	-22 938	-15 935	-14 500	-14 935	-15 383
Toimintakate	-22 938	-15 935	-14 500	-14 935	-15 383

Toiminnan kuvaus

Kuntalain mukaan valtuusto asettaa tarkastuslautakunnan toimikauttaan vastaavien vuosien hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämistä varten. Tarkastuslautakunnan on valmisteltava valtuuston päättävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioitava, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet.

Lisäksi tarkastuslautakunta ohjaa tilintarkastusta.

Tilintarkastusyhteisönä on toiminut BDO Audiator Oy ja tilintarkastajana Tiina Mikkonen-Brännkärr. Vuosina 2025-2028 tilintarkastusyhteisönä jatkaa suorahankinnalla BDO Audiator Oy. Tarkastuslautakunta kokoontuu 2-3 kertaa vuodessa.

Talousarvion 2026 toiminnalliset tavoitteet

Tarkastuslautakunta työskentelee laatimansa kausisuunnitelman mukaisesti.

Taloussuunnitelma 2027 - 2028

Tarkastuslautakunta työskentelee laatimansa kausisuunnitelman mukaisesti.

Yleishallinto

Toimielin

Tulosalueen nimi Yleishallinto
Tilivelvollinen Kunnanjohtaja

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	44 579	44 500	43 000	44 290	45 619
Toimintakulut	-833 927	-796 809	-805 280	-829 439	-854 322
Toimintakate	-789 348	-752 309	-762 280	-785 149	-808 703

Toiminnan kuvaus

Utsjoen keskushallinnon toiminta keskittyy kunnan hallinnollisten, hallintopalvelujen ja strategisten tehtävien koordinointiin ja johtamiseen. Sen tavoitteena on varmistaa kunnan toiminnan sujuvuus, tehokkuus ja asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen. Toimintaan kuuluvat muun muassa vastuu kunnan päätöksenteosta ja hallinnollisista prosesseista. Se tukee kunnanjohtajaa ja johtoryhmää päivittäisessä päätöksenteossa. Taloushallinnon ja henkilöstöhallinnon kokonaisuuteen kuuluu keskushallinnossa muun muassa talouden seuranta ja yleisten tietojärjestelmien käytön avustaminen. Kunta hankkii ostopalveluna ICT-palvelut sekä palkka- ja taloushallinnon palvelut.

Talousarvion 2026 toiminnalliset tavoitteet

Keskushallinnon painopisteenä on kunnan toimintaa ohjaava kuntastrategian toteuttamisen suunnittelu yhdessä toimialojen kanssa. Sähköinen arkistointi ja tietoturvallisten toimintatapojen varmistaminen on yksi keskeisiä tavoitteita vuoteen 2026. Kuntalaisten osallistamista mahdollisimman laaja-alaisesti kunnan päätöksentekoprosessiin vahvistetaan ja pyritään löytämään uusia toimintatapoja. Kunnan viestintää tehostetaan ja kuntamarkkinointia kehitetään pyrkien löytämään kestäviä toimintamalleja.

Taloussuunnitelma 2027 - 2028

Keskushallinto tekee aktiivista edunvalvontaa kunnan kilpailukyvyyn ja elinvoiman vahvistamiseksi. Keskushallinto kehittää kunnan toimintoja eteenpäin ja vastaa lainmukaisesta toiminnasta.

1. Yritysmönteinen Utsjoki

Painopistealue	Kehitetään Norja-yhteistyötä eri toimialoilla ja parannetaan yritysten edellytyksiä käydä rajakauppaa	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Yritysten rajaesteiden vähentämiseen liittyvä edunvalvonta	Pk yritysten toiminta rajat ylittävässä kaupanteossa helpottuu	Rajakauppaa tekevien PK-yritysten määrä lisääntyy
Rajankävijöiden rajaesteiden vähentämiseen liittyvä edunvalvonta	Rajankävijöiden määrä kasvaa ja työmarkkinat laajenevat Pohjois-Norjaan	Kunnan asukasluku kasvaa, kun työmarkkinat laajenevat
Painopistealue	Kunnan maapolitiikka, kaavoitus, luvitus ja päätöksenteko tukevat elinkeinotoimintaa, asumista ja vapaa-ajan toimintaa	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Täytäntöön pannaan maapoliittinen ohjelma ja seurataan sen toteutumista	Maa- ja elinkeinopoliittinen katsaus kunnanhallitukselle	2 krt / vuosi

Tehostetaan ja selkiytetään kunnan tonttien kauppaa ja vuokrausta. Laaditaan näkyvä toimintamalli vapaana olevista tonteista ja niiden saatavuudesta.		Toteutuneiden maakauppojen määrä tai uusien vuokratonttien määrän kasvaminen.	Kunnan maapolitiikkaan ja päätöksentekoon liittyvä toiminta on sujuvaa, kuntalaisille näkyvää ja tehokasta.
Painopistealue	TE-palvelut ja kotouttaminen tulevat osaksi kunnan peruspalveluita		
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri		Tavoitetaso
TE-palveluiden tehostaminen kunnassa	Työllisyyden lisääntyminen ja pitkäaikaistyöttömien väheneminen		Kunnan työttömyys % laskee, työntekijä ja työpaikka kohtaavat.
Kotouttamiseen panostetaan ja ymmärretään kunnan velvollisuudet kotoutujien suhteen	S2 kielen osallistujien määrä		Kotoutumisprosessissa olevat sitoutuvat kuntaan ja työllistyvät
Painopistealue	Tuetaan yritysten ja työntekijöiden asettautumista kuntaan		
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri		Tavoitetaso
Vahvistetaan kunnan roolia yritysten tukemisessa yritysneuvonnan kautta	Uusia yrityksiä syntyy		Yritystoiminta on kannattavaa
Uusien työntekijöiden perehdyttäminen	Työntekijöiden vaihtuvuus vähenee		Pysyvät ja kuntaan sitoutuneet työntekijät

2. Kestävästi kasvava matkailu

Painopistealue	Kehitetään ja tiivistetään yhteistyötä matkailun keskeisten sidosryhmien kanssa		
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri		Tavoitetaso
Matkailun ja maankäytön pyöreän pöydän tilaisuuksien jatkaminen	Pyöreän pöydän tilaisuudet toteutuvat.		Pyöreän pöydän neuvotteluista saadut tulokset tehdään näkyviksi.
Painopistealue	Kehitetään kestävän matkailun ympärivuotisuutta ja alueen tunnettuutta houkuttelevana matkakohteena		
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri		Tavoitetaso
Luottamushenkilöiden sitouttaminen tarvittaviin kehittämistoimiin	Asian käsittely toimielimissä		Hankkeiden tavoitteet tehdään näkyviksi ja niillä on selkeä jatkumo
Kartoitetaan matkailuun laitettujen panostusten vaikuttavuutta	Yöpymisten ja viipymien pidentyminen		Matkailuun laitettut panostukset tulevat näkyviksi kuntaan saattavilla tuloilla
Painopistealue	Suunnitellaan ja toteutetaan Lohikeskus		
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri		Tavoitetaso
Lohikeskus hankkeen 2. vaiheen toimeenpano	Lohikeskus hanke etenee suunnitellusti		Lohikeskus hankkeen jatkosuunnitelmat ovat selkeät

3. Hyvä elää Utsjoella

Painopistealue	Aktivoidaan kolmatta sektoria ja asukastarpeista nousevaa kehittämistä, mikä lisää kyläyhteisöjen hyvinvointia ja osallisuutta		
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri		Tavoitetaso

Päivitetään olemassa olevat kolmatta sektoria tukevat sopimukset	Asian käsittely toimielimissä	Sopimukset päivitetty
Kyläkierrokset	Kyläkierrosten määrä	Kyläkierrosten kautta saadaan tietoa kehittämistarpeista
Painopistealue	Edistetään kuntalaisten terveyttä, hyvinvointia, turvallista asumista sekä vapaa-ajan palveluita eri-ikäisille	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Liikunnallisen elämäntavan mahdollistaminen eri ikäryhmille	Hyte-kertoimen indikaattorit	Kuntalaisten hyvinvointi kasvaa
Kulttuuri-, liikunta-, ja hyvinvointipalveluiden kehittäminen koko kunnan alueella	Asiakasmäärät ja asiakaspalaute	Kunnassa säilyvät laadukkaat, riittävät ja toimivat peruspalvelut, jotka ovat kunnan elinvoimaisuuden edellytys
Painopistealue	Markkinoidaan kunnan uusia monitoimitaloja laadukkaina ja turvallisina työnteko-, kasvu- ja opetusympäristöinä	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Yhteistyö Turun yliopiston ja Kevon tutkimusaseman kanssa on systemaattista ja tulevaisuuteen katsovaa	Oppilaiden ja kuntalaisten palaute yhteistyötapahtumista	Kevon tutkimusasema ja Turun yliopisto tulevat osaksi kunnan ulkoista markkinointia
Lasten ja nuorten osallisuutta lisätään sekä vahvistetaan lapsiperheiden osallisuutta kunnan arjessa	Varhaiskasvatuksen, perusopetuksen sekä lukion oppilasmäärä kasvaa	Lasten ja nuorten määrä kasvaa
Saamenkielisten lasten ja nuorten saamenkielen osaamista tuetaan	Saamenkielisten lasten ja nuorten määrä kasvaa	Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen piirissä olevien lasten ja nuorten määrä kunnassa kasvaa
Aikuisten saamenkielen opetukseen panostetaan, tuetaan saamenkielen opiskelua	Saamenkielen kurssitoiminnassa oppilasmäärät kasvavat	Saamenkielen arkiosaaminen vahvistuu
Painopistealue	Tuetaan aktiivisella omistajaohjauksella asumisen tason nousua kunnan vuokra-asunnoissa sekä kiinteistöyhtiön toiminnan ja talouden tervehdyttämistä	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Kunnan kiinteistöosakeyhtiön toiminnan tehostaminen	Kehittämissuunnitelman laatiminen	Kunnan vuokra-asuntotoiminta on asiakaspalvelulähtöistä ja asuntojen kunto on hyvä
Painopistealue	Vahvistetaan kunnan viestintää ja markkinointia vetovoiman lisäämiseksi	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Sisäisen ja ulkoisen viestinnän ylläpitäminen	Medianäkyvyyden tilastointi	Viestintä vahvistaa kuntaimagoa ja kunnan vetovoimaa

4. Kunta on vastuullinen toimija

Painopistealue	Hanketoiminta on aiempaa strategisempaa. Hankkeilla tuetaan kuntastrategian toimeenpanoa.	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso

Pidetään kunnanhallitus ajan tasalla strategisesta hanketoiminnasta		Hankkeiden tavoitteiden saavuttaminen	Kunnanhallitus sitoutuu aloitettujen hankkeiden tulosten täytäntöönpanoon
Painopistealue	Hyödynnetään tehokkaammin digitalisaation mahdollisuuksia ottamalla kehitysohjelma kunnan hallinnossa		
Toimenpiteet		Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Tiedonhallintamallin rakentaminen, tiedon käsittelyn eheyttäminen, tietosuojan turvaaminen		Työn eteneminen, henkilöstön sitouttaminen	Uudet toimintamallit ovat käytössä, tietoa helposti saatavilla
Painopistealue	Kehitetään kunnan johtamista, esihenkilötyötä sekä henkilöstön työhyvinvointia ja osaamista		
Toimenpiteet		Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Esihenkilötyön tukeminen. Koulutuskalenteri tukemaan esihenkilöiden työtä.		Päivitetyt tehtäväkuvaukset ja työn vaativuuden arviointi	Tehtäväkuvaukset ja työn vaativuuden arvioinnit ajan tasalle
Rekrytointi- ja perehdytysprosessien kehittäminen ja yhtenäistäminen		Ohjeistuksen laatiminen ja käsittely toimielimissä	Yhtenäiset prosessit käytössä
Työhyvinvointisuunnitelman täytäntöönpano		Työhyvinvointisuunnitelman mittareiden seuranta	Yhtenäiset prosessit käytössä
Sairauspoissaolojen seuranta ja syiden arviointi		Sairauspoissaolojen määrä	Sairauspoissaolojen seurannan ja varhaisen puuttumisen kautta sairauspoissaolot vähenevät
Säännölliset esihenkilöpalaverit		Ns. päällikköpäivien lukumäärä	2-4 krt vuodessa
Painopistealue	Kehitetään kunnan riskienhallintaa ja hankintaosaamista		
Toimenpiteet		Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Asiantuntijapalveluiden hallittu käyttö, laaditaan riskienhallintasuunnitelma		Seurataan asiantuntijapalveluihin otettujen kontaktien määrää. Riskienhallintasuunnitelman toimenpiteiden noudattaminen	Kunnan päätökset perustuvat lakiin ja asiantuntijalausuntoihin, riskit on tunnistettu ja niihin varauduttu
Painopistealue	Parannetaan kunnan kiinteistöomaisuuden kuntoa, huoltoa, ylläpitoa ja energiatehokkuutta.		
Toimenpiteet		Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Kiinteistöstrategian laadinta		Tyhjäkäytöllä olevien kiinteistöjen realisointi	Kaikki kunnan kiinteistöt mukana kiinteistöstrategiassa. Korjaussuunnitelmat laadittu.
Painopistealue	Parannetaan saamenkielisten palvelujen saavutettavuutta		
Toimenpiteet		Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Tuetaan saamen kielen opiskelua palkanlisäkannustimella		Kielilisää saavan henkilöstön lukumäärä	Palveluja on saatavilla pohjoissaameksi
Saamenkielisten palveluiden säilyminen ja parantuminen kunnan peruspalveluissa		Peruspalvelut tarjotaan myös pohjoissaameksi	Peruspalveluja on saatavilla pohjoissaameksi

Henkilöstö	TP2024	TA2025	TA2026	TS2027	TS2028
Kunnanjohtaja	1	1	1	1	1
Hallinnon koordinaattori	1	1	1	1	1
Toimistosihteeri	1,5	1,5	1	1	1
Viestinnän koordinaattori	0,5	0,5	0,4	0,4	0,4
Yhteensä	4	4	3,4	3,4	3,4

Elinvoimalautakunta

Elinkeino- ja maaseututoimi

Toimielin	Kehitys- ja ympäristölautakunta
Tulosalueen nimi	Elinkeino- ja maaseututoimi
Tilivelvollinen	Elinvoimajohtaja

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	297 456	562 989	372 557	383 734	395 246
Toimintakulut	-745 998	-1 250 750	-825 626	-850 394	-875 906
Toimintakate	-448 543	-687 761	-453 069	-466 661	-480 660

Toiminnan kuvaus

Elinkeino- ja maaseututoimen vastuualueisiin kuuluvat elinkeinojen kehittäminen, kehittämishanketoiminta, yritysneuvontapalvelut, maaseutuviranomaistehtävät, työllisyys- ja kotoutumispalvelut, yhteispalvelun asiointipisteen asiakasneuvontapalvelut, matkailuneuvonnan ja aluemarkkinoinnin järjestäminen sekä kuntaorganisaation kehittäminen.

Työllisyyspalvelujen toteutuksesta vastaa Itä- ja Pohjois-Lapin työllisyysalue, mutta elinkeino- ja maaseututoimi toimii palvelun vastinparina ja budjetin kustannuspaikkana kunnassa.

Kotoutumispalvelut siirtyivät vuoden 2024 aikana hyvinvointitoimelta elinkeinotoimelle.

Talousarvion 2026 toiminnalliset tavoitteet

Elinkeinojen kehittäminen kuntastrategian ja rakennemuutoksen (ÄRM) toimintasuunnitelman mukaisesti.

- Matkailun toimintaympäristön kehittäminen Master Plan hankkeen johtopäätöksiin perustuen. Pääasiallisena resurssina Lapin liiton rahoittama hanke Kansainvälisen matkailun kasvupolku.
- Reittien kehittäminen jatkuu pyöreän pöydän sidosryhmäneuvotteluilla ja sovittuja reittejä merkitään maastoon ja niitä markkinoidaan digitaalisesti.
- Uusia matkailuinvestointeja edistetään yhteistyöllä Metsähallituksen kiinteistökehityksen kanssa.
- Asumisen kehittämistä edistetään kaikissa kylissä kartoittamalla kysyntää ja tarjontaa markkinaehtoisesti ja muita vaihtoehtoja arvioiden
- Toteutetaan viime vuonna käynnistettyä kuntamarkkinointia siihen suunnitelluilla toimenpiteillä.
- Kunnan hanketoimintaa toteutetaan strategisesti vastaamaan kuntastrategian tavoitteita sekä rakennemuutoksen toimintasuunnitelmaa (ÄRM-suunnitelma).
- Edistetään porotalouden ja matkailuelinkeinon sopeutumista ilmastonmuutokseen.
- Perustehtävien hoitaminen maaseutuhallintoon, yhteispalveluun, yritysneuvontaan, työllisyys- ja kotoutumispalveluihin liittyen.
- Kehitys- ja ympäristölautakunnan alaisten toimintojen kehittäminen ja toimeenpano.

MountRecilience 1.9.2023-29.2.2028

Kalastusmatkailuun liittyvän osaamisen kehittäminen Utsjoella 1.4.2024 - 1.7.2026

Rakennemuutoksen koordinaatio Utsjoella 1.9.2024 - 31.1.2026

Kansainvälisen matkailun kasvupolku 2.6.2025-31.7.2027

Lohikeskus 2 1.1.2026-30.6.2027

Muiden hallinnoimat hankkeet, joissa Utsjoki on kumppanina

- Lappilaista kalaa ammattikeittiöille 1.3.2025 – 30.11.2026
- Yritys.jää -Lapin yrittäjien omistajanvaihdoshanke 1.9.2025-

Hallitusjäsenyydet

Tanja Lepistö toimii Leader Pohjoisimman Lapin hallituksen varsinaisena jäsenenä

Taloussuunnitelma 2027 - 2028

- Perustehtävien hoitaminen ja kehittäminen
- Kuntastrategian tavoitteiden mukaisten hankkeiden toteuttaminen

1. Yritysmuönteinen Utsjoki

Painopistealue	Edistetään kunnan nuorten osaamisen kehittämistä alueelle tärkeillä toimialoilla, kuten matkailussa ja porotaloudessa	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Kouluvierailu, jossa kerrotaan kalastuksen mahdollisuuksista	Järjestettävien tilaisuuksien lukumäärä	1 tilaisuus
Painopistealue	Kehitetään Norja-yhteistyötä eri toimialoilla ja parannetaan yritysten edellytyksiä käydä rajakauppaa	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Jatketaan 2022 alkanutta yhteistyötä Finnmarkin toimijoiden kanssa.	Crossborder business LAB-tapahtuman järjestäminen	2 tapaamista
Painopistealue	Kunnan maapolitiikka, kaavoitus, luvitus ja päätöksenteko tukevat elinkeinotoimintaa, asumista ja vapaa-ajan toimintaa	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Neuvottelut Metsähallituksen kanssa	Yhteistyötoimien lukumäärä	2 yhteistyötoimea viety käynnissä/toteutettu
Asuntoinvestoijien houkuttelu	Asuntorakentamista aktivoivien toimenpiteiden lukumäärä	1 toimenpide
Painopistealue	Kunnassa on riittävät resurssit yritysten neuvontaan ja palveluihin yrityksen elinkaaren eri vaiheissa	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Omistajavaihdososaamisen jalkauttaminen YRITYS.jää -hankkeen avulla	Palvelun näkyvyys alueen yrittäjille	3 tiedottamiskertaa
Elinvoimatoimessa on vakituinen osa-aikainen yritysneuvoja	Yrityspalveluiden toteutuminen asiakasmäärät	10 asiakasta
Yritysfoorumin järjestäminen	Yrityspalveluiden toteutuminen, asiakasmäärät	2 yritysfoorumiä avoinna kaikille Utsjokisille yrityksille
Yritysten uutiskirjeiden lähettäminen	Lähetettyjen uutiskirjeiden lukumäärä	6 uutiskirjettä
Painopistealue	TE-palvelut integroidaan tehokkaasti osaksi kunnan toimintoja palvelemaan alueen työllisyyttä ja yritystoimintaa	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Työllisyysalueen ja kunnan työllisyyspalvelujen integrointi	Toimivien palvelujen saatavuus	Palvelu toteutuu suunnitellusti
Painopistealue	Tuetaan yritysten ja työntekijöiden asettautumista kuntaan	

Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Toteutetaan kuntamarkkinointia suunnitelman mukaan	Suunnitelman toteutuminen	Suunnitelma toteutunut Näkyvyys lisääntynyt
Veto- ja pitovoimaviestintää edistävän somekanavan käyttäminen ja edelleen kehittäminen	Julkaisutoiminta on vakiintunut Toteutettu kampanja	Julkaisut perustetussa somekanavassa Yksi kuntamarkkinoinnin kampanja toteutettu

2. Kestävästi kasvava matkailu

Painopistealue	Kehitetään etätyömahdollisuuksia mm. tilaratkaisuin	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Ilman remonttia vuokrattavat tilat saatetaan vuokraukseen	Vuokrattavien etätyötilojen esillä oleminen Vuokrauskertojen määrä	Tilat on vuokrattavissa Vuokrauskertoja 6 kpl
Painopistealue	Kehitetään ja tiivistetään yhteistyötä matkailun keskeisten sidosryhmien kanssa	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Jatketaan pyöreän pöydän tilaisuuksia	Tilaisuuksien määrät	2 tilaisuutta
Painopistealue	Kehitetään kestävän matkailun ympärivuotisuutta ja alueen tunnettuutta houkuttelevana matkakohteena	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Matkailun Master Plan –hankkeessa määriteltujen toimenpiteiden jalkauttaminen	Edistetään toimenpidesuunnitelman mukaisesti matkailun toimenpiteitä	5 toimenpidettä edennyt suunnitelmien mukaan
Kehitetään Explore Utsjoki -sivua hankesuunnitelman mukaisesti	Hankesuunnitelman mukainen toiminta	Suunnitelma toteutunut
Järjestetään digitaalinen famtrip	Järjestetyn tilaisuuden toteutuminen, lkm	1 kpl
Lisätään tietoisuutta eri kalalajien kalastusmahdollisuuksista kansainvälisille asiakasryhmille	Tilaisuuksien, julkaisujen ja muun medianäkyvyyden määrä	3 kpl
Paikallisen ja digitaalisen matkailuneuvonnan kehittäminen	Digitaalisen neuvonnan kehittämistoimenpiteet	Digitaalinen neuvonta edistynyt
Ilmainen ja maksullinen some-markkinointi kunnan matkailukanavissa	Vakiopostaukset viestintäsuunnitelman mukaan Ostettujen medianäkyvyyksien lukumäärä	Ostettujen medianäkyvyyksien lukumäärä 3
Painopistealue	Kehitetään monipuolisesti pyörämatkailua	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Verkkosivu-uudistuksen myötä pyörämatkailun palveluista kerrotaan selkeämmin	Verkkosivut päivitetty	Aiempaa kattavammat sivut
Näkyvyys Bikeland.fi –kanavassa	Sivustolla kysyntää Utsjoen alueelle	Yhteydenottojen määrän seuranta

Aiemmillä hankkeilla sovitut MTB-reitit osaksi kunnan pyöräilymarkkinointia	Sovitut MTB reitit osana matkailumarkkinointia	Reitit Explore Utsjoki -sivuilla 1 postaus IG ja FB -kanavavissa 1 maksullinen postaus pyöräilystä
Painopistealue	Kunnan maanpolitiikalla ja kaavoituksella tuetaan majoituskapasiteetin kasvua	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Vuoropuhelu Metsähallituksen ja elinvoiman kanssa	Kehittämistä edistävät tapaamiset	2 tilaisuutta
Viestiminen kunnan matkailun laadullisista ja määrällisistä tavoitteista	Näkyvyyden määrä Utsjoen tavoitteista	2
Painopistealue	Toteutetaan reittejä kesä- ja talvikäyttöön ja kehitetään toimintamalli talvireittien ylläpitoon	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Toteutetaan reittien kokonais-suunnittelu kaikki kyliin	Tehdyt reittisuunnitelmat	Reittisuunnitelmat 3 kpl
Laaditaan polkukohtainen investointisuunnitelma	Tehdyt reittisuunnitelmat	Reittisuunnitelmat 3 kpl
Merkitään kolme polkua maastoon ja julkaisuihin	Polut merkitty ja tiedotettu	Reitit 3 kpl

3. Hyvä elää Utsjoella

Painopistealue	Aktivoidaan kolmatta sektoria ja asukastarpeista nousevaa kehittämistä, mikä lisää kyläyhteisöjen hyvinvointia ja osallisuutta	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Kunnan kyläkerroksiin osallistuminen yhteistyössä hallintokuntien kanssa	Kyläkerrokset / v.	1 kierros / vuosi
Elinkeinokoordinaattori avustaa yhdistyksiä rahoitushakemuksissa tarpeen mukaan	Palvelu on saatavilla	Palvelu on tarjottu

4. Kunta on vastuullinen toimija

Painopistealue	Hanketoiminta on aiempaa strategisempaa. Hankkeilla tuetaan kuntastrategian toimeenpanoa.	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Toimeenpannaan kuntastrategiaa ja rakennemuutoksen ÄRM-toimintasuunnitelmaa	Tehdään toimenpiteitä ohjelmien mukaisesti olevilla resursseilla.	Toiminnan ja ohjaavien asiakirjojen yhdenmukaisuus
Painopistealue	Jatketaan kunnan viestinnän ja sidosryhmäyhteistyön kehittämistä	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Somekanava veto- ja pitovoimaviestintään	Suunnitelman mukaan	Tavoitteet täytetty

Kuntamarkkinoinnin vuosikellon toimeenpano	Suunnitelman mukaan	Tavoitteet täytetty
Painopistealue	Kehitetään kunnan johtamista, esihenkilötyötä sekä henkilöstön työhyvinvointia ja osaamista	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Ylläpidetään säännöllistä tiimipalaverikäytäntöä	Järjestetty tiimipalavereja ympäri vuoden	Toteutettu suunnitelman mukaan

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TA2026	TS2027	TS2028
Kehitysjohdaja	1	1	0,5		
Asiakaspalvelu-neuvoja	1	1	1		
Elinkeinokoordinaattori		0,5	0,5		
Hankekoordinaattori	0,5	0,5			
Matkailukoordinaattori		0,5	0,4		
Tiedottaja ja viestintäosaaja	0,5	0,5			
Projektipäällikkö	4	3	2		
Projektiasiantuntija	0,5	1	0,5		
Työllisyyskoordinaattori	0,5	1			
Yhteensä	8	9	4,9		

Elinkeinotoimen hankkeet

Toimielin

Tulosalueen nimi Elinkeinotoimen hankkeet

Tilivelvollinen

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	282 426	531 041	364 608	375 546	386 813
Toimintakulut	-355 483	-659 617	-419 139	-431 713	-444 665
Toimintakate	-73 057	-128 576	-54 531	-56 167	-57 852

Toiminnan kuvaus

Elinkeino- ja maaseututoimen vastuualueisiin kuuluvat elinkeinojen kehittäminen, kehittämishanketoiminta, yritysneuvontapalvelut, maaseutuviranomaistehtävät, työllisyys- ja kotoutumispalvelut, yhteispalvelun asiointipisteen asiakasneuvontapalvelut, matkailuneuvonnan ja aluemarkkinoinnin järjestäminen sekä kuntaorganisaation kehittäminen.

Työllisyyspalvelujen toteutuksesta vastaa Itä- ja Pohjois-Lapin työllisyysalue, mutta elinkeino- ja maaseututoimi toimii palvelun vastinparina ja budjetin kustannuspaikkana kunnassa.

Kotoutumispalvelut siirtyivät vuoden 2024 aikana hyvinvointitoimelta elinkeinotoimelle.

Talousarvion 2026 toiminnalliset tavoitteet

- Elinkeinojen kehittäminen kuntastrategian ja rakennemuutoksen (ÄRM) toimintasuunnitelman mukaisesti.
- Matkailun toimintaympäristön kehittäminen Master Plan hankkeen johtopäätöksiin perustuen. Pääasiallisena resurssina Lapin liiton rahoittama hanke Kansainvälisen matkailun kasvupolku.
- Reittien kehittäminen jatkuu pyöreän pöydän sidosryhmäneuvotteluilla ja sovittuja reittejä merkitään maastoon ja niitä markkinoidaan digitaalisesti.
- Uusia matkailuinvestointeja edistetään yhteistyöllä Metsähallituksen kiinteistökehityksen kanssa.
- Asumisen kehittämistä edistetään kaikissa kylissä kartoittamalla kysyntää ja tarjontaa markkinaehtoisesti ja muita vaihtoehtoja arvioiden
- Toteutetaan viime vuonna käynnistettyä kuntamarkkinointia siihen suunnitelluilla toimenpiteillä.
- Kunnan hanketoimintaa toteutetaan strategisesti vastaamaan kuntastrategian tavoitteita sekä rakennemuutoksen toimintasuunnitelmaa (ÄRM-suunnitelma).
- Edistetään porotalouden ja matkailuelinkeinon sopeutumista ilmastonmuutokseen.
- Perustehtävien hoitaminen maaseutuhallintoon, yhteispalveluun, yritysneuvontaan työllisyys- ja kotoutumispalveluihin liittyen.
- Kehitys- ja ympäristölautakunnan alaisten toimintojen kehittäminen ja toimeenpano.

Utsjoen kunnan hallinnoimat hankkeet:

- MountRecilience 1.9.2023-29.2.2028
- Kalastusmatkailuun liittyvän osaamisen kehittäminen Utsjoella 1.4.2024 - 1.7.2026
- Rakennemuutoksen koordinaatio Utsjoella 1.9.2024 - 31.1.2026
- Kansainvälisen matkailun kasvupolku 2.6.2025-31.7.2027
- Lohikeskus 2 1.1.2026-30.6.2027

Muiden hallinnoimat hankkeet, joissa Utsjoki on kumppanina

Lappilaista kalaa ammattikeittiöille 1.3.2025 – 30.11.2026

Yritys.jää -Lapin yrittäjien omistajanvaihdoshanke 1.9.2025-

Taloussuunnitelma 2027 - 2028

- Perustehtävien hoitaminen ja kehittäminen
- Kuntastrategian tavoitteiden mukaisten hankkeiden toteuttaminen

Sivistyslautakunta

Sivistystoimen hallinto

Toimielin	Sivistyslautakunta
Tulosalueen nimi	Sivistystoimen hallinto
Tilivelvollinen	Hyvinvointijohtaja

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	3 265	0	0	0	0
Toimintakulut	-142 864	-199 114	-188 127	-193 771	-199 584
Toimintakate	-139 599	-199 114	-188 127	-193 771	-199 584

Toiminnan kuvaus

Sivistystoimen asioista vastaa sivistyslautakunta. Sivistyslautakuntaan kuuluu puheenjohtajan lisäksi 6 jäsentä. Sivistyslautakunnan puheenjohtajana toimii Juha-Matti Röntynen.

Sivistystoimi edistää erityisesti kunnan strategista painopistettä "Hyvä elää Utsjoella". Myös vastuullisuus on keskeisen tärkeää. Päätehtävänä on tarjota kuntalaisille laadukkaat sivistyspalvelut saamen ja suomen kielillä. Vapaa-aika-, liikunta- ja virkistyspalveluja tarjotaan kaikissa Utsjoen kylissä kaikille ikäryhmille vuodenkierto ja tarvittavan henkilöstön saatavuus huomioiden. Sivistystoimi vastaa myös kunnalle kuuluvasta hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä.

Perusopetusta tarjotaan kolmessa koulussa: Utsjokisuun ja Karigasniemen kouluissa vuosiluokilla 1-9 ja Nuorgamissa vuosiluokilla 1-6. Opetus järjestetään saamen ja suomen kielillä. Myös esiopetus järjestetään molemmilla kielillä kaikissa kouluissa. Saamelaislukion toimintaa ja vetovoimaa pyritään kehittämään, opiskelijamäärä on laskenut. Varhaiskasvatuksen palveluita on tarjolla Utsjoen, Karigasniemen ja Nuorgamin päiväkodeissa ja kielipesissä.

Talousarvion 2026 toiminnalliset tavoitteet

Sivistystoimen talousarviossa ja toimintasuunnitelmassa keskeinen teema on "Hyvä elää Utsjoella" sekä "Kunta on vastuullinen toimija". Elinvoimaisen saamelaiskulttuurin ja saamenkielisten palvelujen turvaaminen on keskeinen osa toimintaa.

- Kehitetään osaamista ja työhyvinvointia sekä johtamista ja esihenkilötyötä
- Vakiinnutetaan terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen osaksi toimintaa. Tehdään tiivistä yhteistyötä Laphan kanssa.
- Järjestetään laadukasta opetusta ja varhaiskasvatusta. Kehitetään lukion toimintaa tekemällä merkittävää yhteistyötä Turun yliopiston kanssa.
- Edistetään tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta
- Ohjataan kirjaston toimintaa vahvemmin omatoimikirjastoksi ja vakiinnutetaan palveluajat vastaamaan käytettävissä olevaa resurssia
- Pidetään palvelujen taso mahdollisimman hyvänä kunnan strategian mukaisesti
- Jatketaan saamen kielten etäopetushanketta yhdessä Saamelaiskäräjien kanssa, tavoitteena toiminnan vakiinnuttaminen seuraavalla hallituskaudella

Taloussuunnitelma 2027 - 2028

- Koulujen ja varhaiskasvatuksen henkilöstön määrän ja tehtävien tarkastelu
- Sisäisen yhteistyön tiivistäminen eri hallintokuntien välillä
- Terveysten ja hyvinvoinnin edistäminen osana sivistystoimea
- Etävalitteisen saamen kielten opetuksen vakiinnuttaminen
- Varhaiskasvatuksen, peruskoulujen sekä lukion palveluiden kokonaisvaltainen kehittäminen
- Liikunta-, nuoriso- ja kulttuuripalvelujen monipuolinen tarjonta
- Vanhus- ja vammaisneuvoston sekä nuorisovaltuuston toimintaa kehitetään edelleen

1. Yritysmuutoksen Utsjoki

Painopistealue	Edistetään kunnan nuorten osaamisen kehittämistä alueelle tärkeillä toimialoilla, kuten matkailussa ja porotaloudessa	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Poronhoitoon tutustuminen kaikille	Toteutunut	Kunnan keskeisen elinkeinon tuntemus paranee
Poroperheiden lapsille ja nuorille mahdollistettu osallistuminen poronhoitovuoden tärkeimpiin toimiin	Toteutunut	Kouluilla toiminta järjestetty niin, että poronhoitovuosi on mahdollisimman hyvin huomioitu
Skalluvaaran erotuskoulu toiminnassa	Toteutunut	Poroperheet pääsevät osallistumaan yhdessä erotuksiin ja toimitaan kulttuurin mukaisesti, samalla koulutuksesta huolehtien

3. Hyvä elää Utsjoella

Painopistealue	Aktivoidaan kolmatta sektoria ja asukastarpeista nousevaa kehittämistä, mikä lisää kyläyhteisöjen hyvinvointia ja osallisuutta	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Osallistava budjetointi	Osallistava budjetointi toteutettu	Toteutettu
Tehdään yhdistysten kanssa yhteistyötä	Toteutunut yhteistyö	Järjestetään yhdistysfoorumi ja muita yhteistyötilaisuuksia yhdistysten kanssa tarpeen mukaan
Vaikuttamistoimielimet nuorisovaltuusto ja vanhus- ja vammaisneuvosto toimivat aktiivisesti	Vaikuttamistoimielimet kokoontuneet /vuosi	4 krt/v
Painopistealue	Edistetään kuntalaisten terveyttä, hyvinvointia, turvallista asumista sekä vapaa-ajan palveluita eri-ikäisille	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso

Kansalaisopiston kurssitarjonnalla tuetaan ja edistetään kunta-laisten hyvinvointia	Hyvinvointia tukevat toteutuneet kurssit kaikilla kylillä kpl/v	Kursseja kaikilla kylillä yhteensä vähintään 7 kpl/v
Vapaa-aikatoimen kerhotoiminta on aktiivista	Toteutuneet kerhot jokaisella kylällä kpl/vuosi	Kerhoja kaikilla kylillä eri-ikäisille vähintään 10 kpl/v
Nuorteniltoja järjestetään säännöllisesti	Nuorteniltojen määrä /viikko	Nuorille turvallinen kokoontumispaikka, nuortenillat keskimäärin vähintään 2 krt/viikko. Nuorteniltoja kaikilla kylillä
Järjestetään kulttuuritapahtumia mm. porokisat ja Ohcejohka Šearra -kulttuurifestivaali	Toteutuneet tapahtumat	2 isoa tapahtumaa ja vähintään 3 muuta, jossa kunta yhteistyössä tai pääjärjestäjänä
Järjestetään ikäihmisten tapaamiset kuukausittain sekä ohjatut kuntosalivuorot säännöllisesti kaikilla kylillä	Toteutunut	Ikäihmisten osallistuminen toimintaan aktiivisesti. Yhteisöllisyys ja hyvinvointi kasvaneet.
Liikuntaneuvonnalla tuetaan erityisesti työikäisten hyvinvointia	Toteutunut	Vähän liikkuvia työikäisiä saatu innostettua liikunnan pariin ja heidän hyvinvointinsa on parantunut
Painopistealue	Kehitetään saamen kielikeskuksen toimintaa ja saamenkielisten palveluiden tarjontaa	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Toteutetaan kunnan työntekijöille saamen kielikursseja	Toteutuneet kurssit kpl/v	Toteutetut kurssit 2 kpl/v. Tavoitteena lisätä saamenkielisten työntekijöiden määrää.
Varmistetaan saamenkielisten palvelujen saatavuus kunnan vastuulla olevissa palveluissa ja tehdään edunvalvontaa	Raportoidut puutteet	Vahvasti saamenkieliset varhaiskasvatus- ja koulupalvelut ja muut kunnan vastuulla olevat palvelut. Viestintä aina molemmilla kielillä. Tavoitteena 0 raportoitua puutetta.
Painopistealue	Kehitetään tutkimus- ja innovaatioyhteistyötä korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten kanssa, edistetään erilaisia kouluttautumisen muotoja, sekä yritysten ja oppilaitosten koulutusyhteistyötä.	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Tehdään vahvaa yhteistyötä Turun yliopiston kanssa	Yhteistyöryhmän kokoukset krt/v	Yhteistyösopimuksen mukaisen toiminnan alkuun saaminen, tapaamisia vähintään 2 krt/v
Painopistealue	Kehitetään Utsjoen saamelaislukion toimintaa esimerkiksi monipuolistamalla kaksois- ja kolmoistutkintomahdollisuutta	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Tehdään vahvaa yhteistyötä Turun yliopiston kanssa.	Yhteisten kurssien määrä	Yhteisiä kursseja 2 / vuosi ja yhteistä viestintää
Vahvistetaan yhteistyötä myös SAKK:n kanssa sopimalla kaksois- ja kolmoistutkintomahdollisuuksista	Yhteisten viestien määrä	Yhteistä viestintää ja markkinointia ainakin 2 krt/v yhteishakuvaiheessa

4. Kunta on vastuullinen toimija

Painopistealue	Kehitetään kunnan johtamista, esihenkilötyötä sekä henkilöstön työhyvinvointia ja osaamista	
Toimenpiteet	Mittari / arviointikriteeri	Tavoitetaso
Toteutetaan työhyvinvointisuunnitelmaa	Toteutunut	Työhyvinvointi pysyy hyvällä tasolla tai paranee
Vastataan aktiivisesti henkilöstökyselyyn ja tulosten mukaan kehitetään toimintaa	Toteutunut	Vastausprosentti vähintään 70%
Käydään säännöllisesti kehityskeskustelut	Toteutunut	Kehityskeskustelut käyty kaikkien kanssa 100%

Henkilöstö	TP2024	TA2025	TA2026	TS2027	TS2028
Hyvinvointijohtaja	1	1	1	1	1
Toimistosihteeri	0,65	0,65	0,65	1	1
Yhteensä	1,65	1,65	1,65	2	2

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Toimielin	Sivistyslautakunta
Tulosalueen nimi	Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen
Tilivelvollinen	Hyvinvointijohtaja

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	0	0	0	0	0
Toimintakulut	0	0	-24 894	-25 641	-26 410
Toimintakate	0	0	-24 894	-25 641	-26 410

Toiminnan kuvaus

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on yksi kunnan perustehtävistä. Työtä tehdään yhdessä Lapin hyvinvointialueen kanssa ja molemmilla on kokonaisuudesta omat vastualueensa. Kuntien valtion-osuusrahoituksen osana on hyte-kerroin, jonka suuruus määräytyy kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyön perusteella.

Kunnan tulee strategisessa suunnittelussaan asettaa paikallisiin olosuhteisiin ja tarpeisiin perustuvat hyvinvoinnin edistämisen tavoitteet ja määriteltävä niitä tukevat toimenpiteet. Hyvinvointikertomus on kunnan hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisen suunnittelun, seurannan, arvioinnin ja raportoinnin työväline.

Utsjoen kunnassa hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämistyö on poikkihallinnollisen Hytetu-ryhmän yhteistyötä, jota koordinoi hyvinvointijohtaja.

Talousarvion 2026 toiminnalliset tavoitteet

- Laaditaan sähköinen hyvinvointisuunnitelma valtuustokaudelle
- Kuntalaisten hyvinvoinnin tilasta raportoidaan vuosittain valtuustolle sähköisen hyvinvointikertomuksen indikaattoritiedon pohjalta
 - Vuonna 2026 hyvinvoinnin, terveyden ja arjen turvallisuuden edistämisen painopisteinä ovat
 1. Lasten ja nuorten hyvinvoinnin lisääminen
 2. Ikääntyvän väestön toimintakyvyn tukeminen
 3. Työikäisten elintapaneuvonta
 4. Osallisuuden vahvistaminen kaikissa ikäluokissa

Taloussuunnitelma 2027 - 2028

Vakiinnutetaan sähköisen hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman käyttö hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisen suunnittelun, seurannan, arvioinnin ja raportoinnin työvälineenä.

Varhaiskasvatus

Toimielin	Sivistyslautakunta
Tulosalueen nimi	Varhaiskasvatus
Tilivelvollinen	Varhaiskasvatusjohtaja

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	248 943	288 332	294 262	303 090	312 183
Toimintakulut	-701 975	-837 085	-873 176	-899 371	-926 352
Toimintakate	-453 032	-548 754	-578 914	-596 281	-614 170

Toiminnan kuvaus

Kunnan varhaiskasvatus tarjoaa laadukasta, suunnitelmallista ja tavoitteellista hoidon ja opetuksen muodostamaa kokonaisuutta lapsille kaikissa kunnan kyläkeskuksissa. Kielipesätoiminnan kautta varhaiskasvatus tukee myös kielenelvytystyötä. Varhaiskasvatuksessa noudatetaan kansallista, paikallista ja saamelaista varhaiskasvatussuunnitelmaa, jolloin muodostuu yhtenäinen ja toimiva jatkumo perusopetukseen.

Esiopetukseen siirtymistä tuetaan tiiviillä yhteistyöllä koulujen kanssa: siirtopalaverit ja dokumenttien hyödyntäminen varmistavat, että jokainen syksyllä esiopetuksen aloittava lapsi saa sujuvan alun koulupolulle.

Talousarvion 2026 toiminnalliset tavoitteet

- Varhaiskasvatuksen lakisääteisten tehtävien turvaaminen
- Henkilöstön osaamisen ja työhyvinvoinnin vahvistaminen
- Verkon kautta tapahtuvien koulutusten hyödyntäminen henkilöstön osaamisen kehittämistä

Taloussuunnitelma 2027 - 2028

Kunnan talouden haastava tilanne korostaa resurssien huolellista käyttöä. Varhaiskasvatuksessa hyödynnetään entistä tehokkaammin verkon kautta saatavia koulutuksia sekä järjestetään säännöllisiä koulutuspäiviä, joissa henkilöstö jakaa ja hyödyntää osaamistaan yhteisesti. Näin vahvistetaan sekä ammattitaitoa että työhyvinvointia.

Henkilöstön määräaikaaisuudet ja sijaispula luovat edelleen haasteita toiminnan suunnitteluun. Positiivista on, että osa henkilöstöstä on parhaillaan pätevyitysmässä alalle ja jatkaa työssään, mikä lisää koulutetun henkilöstön osuutta tulevina vuosina. Vuonna 2030 voimaan astuvia henkilöstörakennemuutoksia silmällä pitäen panostetaan sekä rekrytointiin että nykyisen henkilöstön kouluttamiseen.

Varhaiskasvatuksessa huomioidaan koko ajan tehokas ja taloudellinen työtapa. Varhaiskasvatuksen erityisopettajaa hyödynnetään laajasti sekä lasten ja perheiden tukemisessa, moniammatillisessa yhteistyössä että henkilöstön osaamisen vahvistamisessa arjen työssä. Kielipesätoiminta on jatkossakin olennainen osa varhaiskasvatusta, ja sen toiminta turvataan Saamelaiskäräjiltä haettavien vuosittaisten avustusten avulla.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TA2026	TS2027	TS2028
Päiväkodit	13	12	14	13	13
Yhteensä	13	12	11,2	13	13

Varhaiskasvatuksen hankkeet

Toimielin	Sivistyslautakunta
Tulosalueen nimi	Varhaiskasvatuksen hankkeet
Tilivelvollinen	Varhaiskasvatusjohtaja

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	124 930	190 632	227 262	234 080	241 102
Toimintakulut	-290 522	-341 642	-387 963	-399 602	-411 590
Toimintakate	-165 592	-151 011	-160 701	-165 522	-170 488

Toiminnan kuvaus

Kielipesätoiminnan kautta varhaiskasvatus tukee saamen kielen elvytystä ja vahvistaa lasten kielitaitoa. Toiminnan perustana ovat paikallinen varhaiskasvatussuunnitelma sekä saamelainen varhaiskasvatussuunnitelma.

Talousarvion 2026 toiminnalliset tavoitteet

- Lasten osallistuttaminen saamenkieliseen ja -kulttuuriseen yhteisöön kielipesätoiminnan avulla
- Kielen elvyttäminen ja vahvistaminen osana jokapäiväistä varhaiskasvatusta

Taloussuunnitelma 2027 - 2028

Kielipesätoiminta toteutetaan edelleen Saamelaiskäräjien vuosittain myöntämän rahoituksen turvin. Rahoitusta haetaan vuosi kerrallaan jokaiselle kielipesälle.

Perusopetus

Toimielin	Sivistyslautakunta
Tulosalueen nimi	Perusopetus
Tilivelvollinen	Utsjokisuun koulun ja saamelaislukion rehtori, Karigasniemen ja Nuorgamin koulun sekä kansalaisopiston rehtori

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	949 564	852 799	1 047 556	1 078 983	1 111 352
Toimintakulut	-3 449 577	-3 202 419	-3 212 220	-3 308 586	-3 407 844
Toimintakate	-2 500 014	-2 349 620	-2 164 664	-2 229 604	-2 296 492

Toiminnan kuvaus

Opetustoimessa taataan kaikille yhdenvertaiset mahdollisuudet laadukkaaseen ja korkeatasoiseen opetukseen. Kaikki kolme koulua toimivat uusissa nykyaikaisissa ja terveellisissä tiloissa.

Esi- ja perusopetuksessa noudatetaan valtakunnallisia ja paikallisia opetussuunnitelmia. Utsjoen kaikki peruskoulut ovat aidosti kaksikielisiä. Saamenkielisen oppilaan opetus tarjotaan pääosin saameksi.

Henkilöstössä on paljon määräaikaishenkilöitä ja sen myötä vaihtuvuutta. Merkittävimpänä syynä määräaikaishenkilöiden on virallisen kelpoisuuden puuttuminen, erityisesti kelpoisia saamenkielisiä opettajia puuttuu. Työssä jaksamiseen liittyviin seikkoihin kiinnitetään enemmän huomiota.

Perusopetuksen toiminta-ajatuksena on turvata kaikille oppilaille yhdenvertaiset mahdollisuudet laadukkaaseen ja korkeatasoiseen opetukseen. Koulutuksen järjestämisessä noudatetaan valtakunnallista ja paikallista opetussuunnitelmaa, joita päivitetään vastaamaan oppilaiden tarpeita sekä muuttuvaa yhteiskunnallista toimintaympäristöä. 1.8.2025 voimaan tullut erityisen tuen uudistus tähtää tuen ennaltaehkäisevään ja varhaisempaan toteuttamiseen. Tavoitteena on estää oppimisvaikeuksien kasautumista ja varmistaa, että oppilaat saavat tarvitsemansa tuen mahdollisimman varhaisessa vaiheessa. Uudistus vahvistaa opettajien yhteistyötä ja painottaa ryhmäkohtaisia tukimuotoja sekä ennaltaehkäiseviä toimintatapoja.

Oppilasmäärä on pienentynyt viimeisten viiden vuoden aikana noin 20 %. Nyt kuitenkin oppilasmäärä on pysynyt edelliseen vuoteen verrattuna samana.

Utsjokisuun koululla ja saamelaislukiolle on yhteinen rehtori. Karigasniemen ja Nuorgamin kouluilla on yhteinen rehtori, joka toimii lisäksi kansalaisopiston rehtorina. Nuorgamin koulussa on apulaisjohtaja, joka vastaa koulun päivittäisjohtamisesta. Hallinnollisissa tehtävissä rehtoreiden apuna toimii osittaisella työajalla toimistosihteeri ja koulun palvelutyöntekijä. Nuorgamin koululla toimii monipalvelutyöntekijä, joka hoitaa ruokapalvelut koululle ja päiväkodille 40 % työajalla.

Oppilaskohtaiset kustannukset kouluittain/netto

	TP2024	TA2025	TA2026	TS2027	TS2028
Utsjokisuu	27 081	28 622	25 829	25 829	25 829
Karigasniemi	25 127	21 430	20 207	20 207	20 207
Nuorgam	24 680	25 218	23 599	23 599	23 599

Utsjokisuun koululla oppilaskohtaisia kustannuksia nostaa oppilasmäärän pieneneminen. Nuorgamin koululla kustannuksia lisää kielikylpyopetus saamen- ja suomenkielisen opetuksen lisänä. Jokaisen

koulun osalta tilakustannukset ovat erittäin suuret. Säästöjä on haettu opettajien määrän vähentämisellä, sijaisten käytön rajoittamisella ja opetusryhmien yhdistelyllä.

Talousarvion 2026 toiminnalliset tavoitteet

- Sijaisten käytön merkittävä vähentäminen ja opetusryhmien yhdistely myös yläkoulun puolella
- Paikallisen opetussuunnitelman ajantasaistaminen saatetaan loppuun
- Oppimistulosten ja tavoitteellisen opiskelun ja koulumyönteisyyden kehittäminen
- Rekrytointiprosessien kehittäminen
- Saamen kielitaidon lisääminen

Taloussuunnitelma 2027 - 2028

Koulujen henkilöstömitoitusta tarkastellaan jatkuvasti. Sijaisten käyttö pidetään minimissä ja opetusryhmiä yhdistellään myös yläkoulun puolella. Koulujen tilojen käyttö on tehokasta ja pedagogisesti järkevää. Yhteistyötä tehdään koulujen välillä.

Nuorgamin koulun sisäisessä tilasuunnittelussa otetaan huomioon tilojen optimaalinen käyttö koko monitoimitalossa. Sisäliikuntatunnit sekä muu taito- ja taideaineiden opetus järjestetään vanhan koulun tiloissa.

Lukuvuonna 2025-2026 on Utsjokisuun koulussa 42 oppilasta. Ennuste seuraavalle lukuvuodelle 2026-2027 on 40 oppilasta. Utsjokisuun peruskoululla on pääosin yhteiset opettajat saamelaislukion kanssa.

Karigasniemen koulussa on lukuvuonna 2025-2026 32 oppilasta ja ennuste lukuvuodelle 2026-2027 on 28 oppilasta. Nuorgamissa on kuluvana lukuvuonna 15 oppilasta ja sama ennuste on seuraavallekin lukuvuodelle.

Henkilöstö	TP2024	TA2025	TA2026	TS2027	TS2028
Utsjokisuun koulu	21,08	21	16	16	16
Karigasniemen koulu	12,05	12,4	12,4	11,4	11,4
Nuorgamin koulu	4,1	4	4	3	3
Yhteensä	37,23	37,4	32,4	30,4	30,4

Perusopetuksen hankkeet

Toimielin	Sivistyslautakunta
Tulosalueen nimi	Perusopetuksen hankkeet
Tilivelvollinen	Hyvinvointijohtaja

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	331 450	192 000	323 900	333 617	343 626
Toimintakulut	-325 215	-196 255	-323 900	-333 617	-343 626
Toimintakate	6 235	-4 255	0	0	0

Toiminnan kuvaus

Saamen kielten etäyhteyksiä hyödyntävän opetuksen pilottihanke tarjoaa perusopetusta ja lukiokoulutusta täydentävää saamen kielen opetusta inarinsaamassa, kolttasaamassa ja pohjoissaamassa. Pilot-tihankkeen tarkoituksena on parantaa saamen kielten opetuksen saavutettavuutta saamelaiden kotiseutualueen ulkopuolella, jotta yhä useampi saamelaisoppilas pääsisi saamen kielten opetukseen etäyhteyksiä käyttäen. Pilottihanke käynnistyi syyslukukaudella 2018. Hankkeen oppilasmäärä on kasvanut vuoden 2018 noin 50 oppilaasta kuluvan lukuvuoden noin 210 oppilaaseen. Oppilasmäärän nelinkertaistuminen kertoo siitä, että saamen kielten etäyhteyksiä hyödyntävälle opetukselle on valtava tarve saamelaiden kotiseutualueen ulkopuolella. Hankkeen tavoitteena on saamen kielten etäopetuksen vakiinnuttaminen saamelaiden kotiseutualueen ulkopuolella.

Talousarvion 2026 toiminnalliset tavoitteet

Saamen kielten etäopetushankkeen toiminnalliset tavoitteet

1. Jatkaa pysyvän toimintamallin kehittämistä saamen kielten opetuksen vakiinnuttamiseksi kotiseutualueen kuntien ulkopuolella.
2. Lisätä edelleen opetuksen järjestäjien ja huoltajien tietoisuutta saamen kielten tilanteesta ja etäopetusmahdollisuudesta.
3. Sitouttaa koulut vahvemmin saamen kielten etäopetukseen ja lisätä tietoutta siitä, että saamen kielen opetuksen tulee tapahtua osana oppilaan koulupäivää omalla koululla.
4. Selkeyttää saamen kielten asemaa opetussuunnitelmassa ja vakiinnuttaa etäopetuksen rahoitus kotiseutualueen kuntien ulkopuolella.
5. Kehittää opetusta ottamalla käyttöön Itslearning-verkko-oppimisympäristö ja sitouttaa huoltajia saamen opetukseen ottamalla käyttöön itslearning-vanhempien portaali.

Taloussuunnitelma 2027 - 2028

Saamen kielten etäopetushanke: Opetus- ja kulttuuriministeriö myöntänyt rahoituksen lukuvuosille 2025–2026 ja 2026–2027. Tavoitteena on saada etäopetukselle vakinainen rahoitus tuona aikana

Talousarvion toimintatavoitteet 2027

Etäopetus vakinaistetaan Utsjoen kunnan toiminnaksi

Lukio-opetus

Toimielin	Sivistyslautakunta
Tulosalueen nimi	Lukio-opetus
Tilivelvollinen	Utsjokisuun koulun ja saamelaislukion rehtori

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	51 381	56 040	14 400	14 832	15 277
Toimintakulut	-566 416	-506 219	-436 622	-449 720	-463 212
Toimintakate	-515 035	-450 179	-422 222	-434 888	-447 935

Toiminnan kuvaus

Utsjoen saamelaislukio on kunnassa ainoa toisen asteen koulutusta tarjoava oppilaitos. Lukio- opinnot tarjoavat alueen nuorille mahdollisuuden jatkaa peruskoulun jälkeisiä opintojaan kotoa käsin tai lähellä kotia. Myös aikuisopiskelijoilla on mahdollisuus lukio-opintojen tekemiseen.

Pienestä koostaan huolimatta Utsjoen saamelaislukio on toteuttanut koulutustehtävänsä laadukkaasti ja ollut nuorille luotettava vaihtoehto perusopetuksen jälkeiseen koulutukseen hakeuduttaessa.

Lukuvuonna 2025–2026 lukion opiskelijamäärä on laskenut ja on nyt 17. Syksyllä 2025 lukio-opintonsa aloitti Utsjoella vain 3 uutta opiskelijaa.

Saamelaislukion hyvä maine ja vuonna 2020 valmistunut uusi opiskelija-asuinrakennus antavat hyvän pohjan kehittää lukiota laajemminkin saavutettavaksi toisen asteen oppilaitokseksi. Opiskelijoita tarvitaan myös Utsjoen kunnan ulkopuolelta.

Saamelaislukion opintotarjonta laaditaan niin, että sen avulla opiskelijoilla on mahdollisuus hyvän yleisivistyksen hankkimiseen ja ylioppilastutkinnossa menestymiseen. Jatko-opintoihin hakeutumisessa ylioppilastutkinnolla on viime vuosina tehtyjen uudistusten myötä entistä merkittävämpi asema.

Uusi lukion opetussuunnitelma on käytössä kaikilla vuosikursseilla. Saamen kieli, pohjoinen ulottuvuus ja saamelaisen kulttuuriperinnön eri muodot ovat tärkeällä sijalla saamelaislukion opintotarjonnassa. Työsuunnitelmaa laadittaessa on huomioitu kunnan kulttuurikasvatussuunnitelma.

Lukion kehittämiseksi tehdään merkittävää yhteistyötä Turun yliopiston kanssa. Utsjoen kunta ja Turun yliopisto ovat solmineet vuonna 2025 yhteistyösopimuksen, jonka keskeisenä tavoitteena on kehittää oppilaitosyhteistyötä. Tavoitteena on monitieteinen opintokokonaisuus, jonka ytimessä on keskeiset vahvuutemme luonto ja kulttuuri.

Lukiokoulutuksen valtionosuus myönnetään laskennallisin perustein. Lukiossa rahoitus määräytyy opiskelijamäärän ja opiskelijaa kohti määrätyn yksikköhinnan tulon perusteella.

Lukion opiskelijakohtaiset kustannukset/netto

	TP2024	TA2025	TA2026	TS2027	TS2028
Lukio	20 714	23 086	24 837	24 837	24 837

Opetushallituksen määrittelemä vuoden 2025 yksikköhinta on valtakunnallisesti 8 433,30 euroa per opiskelija. Utsjoen yksikköhinta on 16 426,93 euroa. Lisäksi pienet tai syrjäiset lukiot voivat hakea harkinnanvaraista avustusta. Vuoden 2025 harkinnanvarainen yksikköhinta oli 22 340,62 e/opiskelija. Hakemus yksikköhinnan harkinnanvaraisesta korotuksesta jätetään myös vuodelle 2026. Laajennetun opivelvollisuuden vuoksi mm. lukiolaisille myönnettävien majoituskorvausten perusteella on mahdollista hakea myös koulutuksen järjestäjälle kompensatiota toteutuneista kuluista.

Talousarvion 2026 toiminnalliset tavoitteet

Lukion arkea ja toimintakulttuuria vakiinnutetaan ja kehitetään. Uusi opetussuunnitelma on otettu käyttöön kaikilla vuosikursseilla. Opiskeluhuollon pedagogisen ja muun tuen kehittäminen on oleellinen osa uutta opetussuunnitelmaa. Erityisopettajan työnkuvan laajentamista lukion puolelle selvitetään.

Lukion kehittämiseksi tehdään merkittävää yhteistyötä Turun yliopiston kanssa

Taloussuunnitelma 2027 - 2028

Lukio-opetuksen monipuolisuutta kehitetään huomioiden talouden näkökulmat. Utsjoen saamelaislukion paikallista omaleimaisuutta vahvistetaan ja uuden opetussuunnitelman mukaisia sisältöjä kehitetään. Tehdään yhteistyötä Turun yliopiston kanssa.

Lukion toimintaedellytykset varmistetaan hakemalla joka vuosi harkinnanvaraista yksikköhinnan korotusta. Lukiota markkinoidaan sekä oman paikkakunnan että muiden paikkakuntien potentiaalisille opiskelijoille, sillä suurempi opiskelijamäärä antaa paremmat taloudelliset toimintaedellytykset ja lisää mahdollisuutta tarjota kursseja opiskelijoille ja kehittää kurssien sisältöjä ja opiskeluympäristöä. Lukion kurssivalintaa laajentaa yhteistyö Turun yliopiston ja nettilukion kanssa.

Henkilöstö	TP2024	TA2025	TA2026	TS2027	TS2028
Saamelaislukio	5	5	5	5	5
Yhteensä	5	5	5	5	5

Kirjasto- ja kulttuuritoimi

Toimielin	Sivistyslautakunta
Tulosalueen nimi	Kirjasto- ja kulttuuritoimi
Tilivelvollinen	Vapaa-aikakoordinaattori

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	144 480	142 016	78 700	81 061	83 493
Toimintakulut	-321 280	-324 340	-244 437	-251 770	-259 323
Toimintakate	-176 800	-182 324	-165 737	-170 709	-175 830

Toiminnan kuvaus

Yleisten kirjastojen kirjasto- ja tietopalvelujen tavoitteena on edistää väestön yhtäläisiä mahdollisuuksia sivistykseen, kirjallisuuden ja taiteen harrastukseen, jatkuvaan tietojen, taitojen ja kansalaisvalmiuksien kehittämiseen, kansainvälistymiseen ja elinikäiseen oppimiseen.

Kirjastotoiminnassa tavoitteena on edistää virtuaalisen ja vuorovaikutteisten verkkopalvelujen ja niiden sivistyksellisten sisältöjen kehittymistä. Asiakkaiden käytössä ovat muun muassa vuorovaikutteinen Finna-järjestelmä sekä useat tietokannat. Utsjoen kunnankirjasto on yhdessä muiden Lapin kirjastojen kanssa liittynyt 1.1.2025 valtakunnalliseen E-kirjastoon, joka on lisännyt e-aineistojen tarjontaa.

Utsjoella kirjaston lainaustoimintaa kehitetään palvelemaan kuntalaisia monin tavoin. Kirjastossa on käytettävissä lainausautomaatti, joka tukee kirjaston henkilökunnan työtä sekä nopeuttaa asiakaspalvelua. Tämän lisäksi omatoimikirjasto mahdollistaa kirjastopalvelujen toteutumisen henkilöstön ja aukioloaikojen vähentymisen vuoksi.

Utsjoen kirjasto järjestää vuonna 2026 tavalliseen tapaan pedagogisia satutunteja kunnan varhaiskasvatuksen jokaiselle ryhmälle, joka kuuluu oikeaan ikäryhmään. Muita yhteisiä kehittämistehtäviä tehdään yhdessä Lapin kirjaston AKE:n (alueellisen kehittämistehtävä) kanssa. Lisäksi haetaan AVI:lta hankeavustusta lukutaitotyöhön.

Pohjoismainen kirjastoautotoiminta jatkuu vuoden 2025 tapaan yhteistyössä Nessebyn ja Tanan kuntien kanssa.

Kulttuuritoimen tarkoituksena on tarjota kuntalaisille kulttuuripalveluita, kuten teatteri-, musiikki- ja elokuvaesityksiä. Elokuvakerho Davvenásti toimii talvikaudella Ailigastalolla. Kerhossa näytetään monipuolisesti Elokuvalisenssin alaisia elokuvia kerran viikossa. Kulttuuritoimi järjestää kuntalaisille oopperamatkan Ouluun 23.-25.1. saamelaiseen Ovla oopperaan. Lisäksi kulttuuritoimi järjestää Porocup osakilpailun Utsjoen kirkonkylällä 28.-1.3. sekä Ohcejohka Šearrá festivaalin 19.-20.6. Lisäksi kulttuuritoimi järjestää pienempiä kulttuuritapahtumia Utsjoella, Karigasniemellä ja Nuorgamissa.

Talousarvion 2026 toiminnalliset tavoitteet

- Kirjaston kehittämistyö toimintaympäristön muutoksiin reagoiden ja asiakkaiden tarpeita vastaten
- Kirjastoautotoiminnan ylläpitäminen sekä kehittäminen
- Lukutaitokehittämishanke
- Yhteistyö Lapin kirjastojen kanssa
- Erilaisten kulttuuritapahtumien järjestäminen Utsjoella

Taloussuunnitelma 2027 - 2028

- Kirjaston kehittäminen Lapin kirjaston strategian mukaisesti
- Lähitapaamiset, kurssit ja koulutukset talouden sallimissa rajoissa
- Pedagogiset satutunnit
- Digituki ikäihmisille

Henkilöstö	TP2024	TA2025	TA2026	TS2027	TS2028
Kirjasto	2	2	0,8	0,8	0,8
Kulttuuri	0	0	0,4	0	0
Yhteensä	2	2	1,2	0,8	0,8

Liikunta- ja nuorisotoimi

Toimielin	Sivistyslautakunta
Tulosalueen nimi	Liikunta- ja nuorisotoimi
Tilivelvollinen	Vapaa-aikakoordinaattori

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	91 691	114 400	91 048	93 779	96 593
Toimintakulut	-418 213	-484 798	-431 829	-444 784	-458 128
Toimintakate	-326 521	-370 398	-340 781	-351 005	-361 535

Toiminnan kuvaus

Vapaa-aikakoordinaattorin tehtäväalueeseen kuuluu vastata nuoriso-, liikunta- sekä kulttuuri- ja kirjastoimesta.

Liikuntatoimen tehtävänä on luoda edellytyksiä Utsjoen kuntalaisten liikunnan harrastamiseen kehittämällä paikallista ja alueellista liikunta-alan yhteistyötä, tukemalla yhdistystoimintaa, tarjoamalla liikunta-paikkoja sekä järjestämällä erilaisia liikuntaan liittyviä tapahtumia. Työssä on tarkoitus huomioida kaikki ikäryhmät. Liikuntaryhmät järjestetään pääasiassa kansalaisopiston kautta. Vapaa-aikatoimi järjestää lapsille ja nuorille erilaisia kerhoja koulupäivän yhteyteen. Liikuntatoimi vastaa Utsjoen uimahallista ja liikuntasalista, kuntosaleista Utsjoella, Karigasniemellä ja Nuorgamissa sekä Karigasniemen liikuntahalli Njállasta.

Utsjoen nuorisotoimen tavoitteena on ylläpitää ja kehittää nuorisotyötä sekä luoda toimintaedellytykset nuorisovaltuustolle. Kunnassa työskentelee nuorisotyöntekijä, joka tekee 50 % työajastaan etsivää nuorisotyötä. Utsjoen kirkonkylällä sijaitsee nuorisotila Wørtti. Wørtin lisäksi nuorisotyöntekijä pitää nuorteniltoja myös Karigasniemellä ja Nuorgamissa. Nuorisotyö edistää nuorten hyvinvointia ja omaa aktiivisuutta. Nuorisotyö on ennaltaehkäisevää sosiaalityötä, jonka tavoitteena on päihdeongelmien, syrjäytymisen ja työttömyyden ehkäisy. Lisäksi kunnassa työskentelee koulunuorisotyöntekijä AVI:n myöntämän avustuksen turvin.

Talousarvion 2026 toiminnalliset tavoitteet

Liikuntatoimen vuoden 2026 tavoitteena on parantaa liikuntapaikkojen ja -välineiden huoltoa ja kunnossapitoa sekä jatkaa liikuntaneuvonnan tarjoamista kuntalaisille hankkeen kautta. Nuorisotoimi jatkaa kunnan nuorisotyön tekemistä vakituisen nuorisotyöntekijän voimin. Utsjoella työskentelee koulunuorisotyöntekijä vuoden 2026 loppuun asti. Vapaa-aikatoimi järjestää kerhotoimintaa kaikissa Utsjoella, Nuorgamissa ja Karigasniemessä.

Liikuntatoimi järjestää vuosittain yhdessä paikallisten urheiluseurojen kanssa Pohjoisen Vahvin kilpailun, josta on kasvanut yksi tärkeimmistä kesätapahtumista Utsjoella.

Taloussuunnitelma 2027 - 2028

Vuosien 2026-2027 aikana vapaa-aikatoimi jatkaa liikunta- ja nuorisotoimen perustoiminnan toteuttamista sekä kehittämistyötä hankkeiden kautta.

Henkilöstö	TP2024	TA2025	TA2026	TS2027	TS2028
Vapaa-aikakoordinaattori	1	1	0,8	0,8	0,8
Nuorisotyöntekijä	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Yhteensä	1,5	1,5	1,3	1,3	1,3

Liikuntatoimen hankkeet

Toimielin	Sivistyslautakunta
Tulosalueen nimi	Liikuntatoimen hankkeet
Tilivelvollinen	Vapaa-aikakoordinaattori

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	0	20 800	0	0	0
Toimintakulut	0	-34 667	0	0	0
Toimintakate	0	-13 867	0	0	0

Toiminnan kuvaus

Liikuntatoimessa on ollut vuonna 2025 liikuntaneuvonnan hanke ja sen jatkoon haetaan avustusta myös vuodelle 2026. Hankkeen avulla saadaan lisäresurssia liikuntatyöhön.

Talousarvion 2026 toiminnalliset tavoitteet

Jatkaa hyvin alkanutta liikuntaneuvonnan palvelua Utsjoella ja tavoittaa terveytensä kannalta liian vähän liikkuvat kuntalaiset. Liikuntaneuvonnan tarkoituksena on parantaa kuntalaisten terveyttä löytämällä liian vähän liikkuville kuntalaisille mielekkäitä liikkumisen tapoja.

Taloussuunnitelma 2027 - 2028

Henkilöstö	TP2024	TA2025	TA2026	TS2027	TS2028
Liikunnanohjaaja	0	0,5	0,5	0	0
Yhteensä	0	0,5	0,5	0	0

Nuorisotoimen hankkeet

Toimielin	Sivistyslautakunta
Tulosalueen nimi	Nuorisotoimen hankkeet
Tilivelvollinen	Vapaa-aikakoordinaattori

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	60 572	68 000	67 248	69 265	71 343
Toimintakulut	-79 783	-101 938	-87 891	-90 528	-93 243
Toimintakate	-19 211	-33 938	-20 643	-21 262	-21 900

Toiminnan kuvaus

Vapaa-aikatoimi hakee vuosittain avustuksia lasten ja nuorten harrastustoimintaan, etsivään nuorisotyöhön sekä koulunuorisotyöhön silloin, kun se on haettavana. Hankkeiden avulla saadaan nuorisotyöhön lisäresursseja.

Talousarvion 2026 toiminnalliset tavoitteet

- Etsivä nuorisotyö tavoittaa tuen tarpeessa olevat nuoret ja tarjoaa heille ohjausta ja tukea. Etsivä nuorisotyö ehkäisee nuorten syrjäytymistä.
- Kouluissa tehtävä nuorisotyö vähentää koulukiusaamista ja lasten ja nuorten yksinäisyyttä
- Jokaisessa kyläkeskuksessa tehtävä ohjattu harrastustoiminta tuo lapsille ja nuorille koulupäivien yhteyteen mielekkään harrastusmahdollisuuden.

Taloussuunnitelma 2027 - 2028

Vuosina 2027-2028 vapaa-aikatoimi jatkaa nuorisotoimen perustoiminnan toteuttamista sekä kehittämistyötä hankkeiden kautta.

Henkilöstö	TP2024	TA2025	TA2026	TS2027	TS2028
Koulunuorisotyöntekijä	0,5	1	0	0	0
Etsivä nuorisotyöntekijä	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Yhteensä	1	1,5	0,5	0,5	0,5

Kansalaisopisto

Toimielin	Sivistyslautakunta
Tulosalueen nimi	Kansalaisopisto
Tilivelvollinen	Karigasniemen ja Nuorgamin koulun sekä kansalaisopiston rehtori

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	5 132	4 500	6 500	6 695	6 896
Toimintakulut	-36 163	-46 621	-43 762	-45 075	-46 427
Toimintakate	-31 031	-42 121	-37 262	-38 380	-39 531

Toiminnan kuvaus

Vapaa sivistystyö edistää yhteiskunnan eheyttä, tasa-arvoa ja aktiivista kansalaisuutta. Vapaan sivistystyön koulutus on omaehtoista ja se on tarkoitettu kaikille iästä riippumatta. Utsjoella vapaan sivistystyön koulutuksesta vastaa Utsjoen kansalaisopisto.

Talousarvion 2026 toiminnalliset tavoitteet

- Opetusta kaikilla kylillä
- Terveysten ja hyvinvoinnin edistäminen kaikissa ikäryhmissä tarjoamalla monipuolisia liikuntamahdollisuuksia
- Kurssien suunnittelussa ja tarjonnassa huomioidaan kunnan kaksikielisyys sekä kuntalaisten toiveet
- Tiedotuksen selkeys
- Toimintojen yhteensovittaminen vapaa-aika-, liikunta- ja kulttuuritoimen kanssa.

Taloussuunnitelma 2027 - 2028

- Taloustilanteesta huolimatta pyritään säilyttämään toimintaa kaikissa kyläkeskuksissa

Henkilöstö	TP2024	TA2025	TA2026	TS2027	TS2028
Rehtori	0,15	0,15	0,05	0,05	0,05
Toimistos sihteeri	0,35	0,35	0,35	0,35	0,35
Yhteensä	0,5	0,5	0,4	0,4	0,4

Kielikeskus

Toimielin	Sivistyslautakunta
Tulosalueen nimi	Kielikeskus
Tilivelvollinen	Hyvinvointijohtaja

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	0	0	0	0	0
Toimintakulut	-3 466	-6 024	-5 826	-6 001	-6 181
Toimintakate	-3 466	-6 024	-5 826	-6 001	-6 181

Toiminnan kuvaus

Vuoden 2026 aikana järjestetään saamen kielen kursseja.

Talousarvion 2026 toiminnalliset tavoitteet

Vuonna 2026 kielikeskus antaa saamen kielen opetusta kunnan henkilöstölle

Taloussuunnitelma 2027 - 2028

Kielikeskuksen toimintaa arvioidaan ja päätetään toiminnan jatkamisesta.

Tekninen lautakunta

Tekninen toimi

Toimielin	Elinvoima- ja tekninen lautakunta
Tulosalueen nimi	Tekninen toimi
Tilivelvollinen	Kehitysjohtaja

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	9 033	0	0	0	0
Toimintakulut	-86 398	-71 956	-77 457	-79 781	-82 174
Toimintakate	-77 365	-71 956	-77 457	-79 781	-82 174

Toiminnan kuvaus

Teknisen toimen tehtävänä on huolehtia kunnan asemakaava-alueella olevien omien teiden ja yleisten alueiden kunnossapidosta ja siisteydestä sekä liikunta- ja ulkoilualueiden ylläpidosta. Teknisen toimen yksi tärkeimmistä tehtävistä on tarjota kuntalaisille ja yrityksille sekä loma-asukkaille kestävän kehityksen mukainen, viihtyisä, turvallinen ja toimiva asuin ja toimintaympäristö. Näiden lisäksi teknisen toimen tehtävä on vastata kunnan kiinteän ja irtaimen omaisuuden hoidosta, sisäisestä ja ulkoisesta tilojen vuokraamisesta, kiinteistönhoidosta, tuottaa siivous- ja laitoshuoltopalvelut sekä hoitaa ympäristöön ja rakentamiseen kohdistuvat tehtävät joustavalla ja asiakaslähtoisellä tavalla.

Talousarvion 2026 toiminnalliset tavoitteet

- Tekninen toimi toimii kunnan infran hyväksi ja taloudellisesti kestävästi
- Vaikutetaan mm. valaistuksen avulla positiivisesti alueen viihtyvyyteen ja turvallisuuteen.
- Hyödynnetään uusia teknologioita ja menetelmiä toiminnan tehostamiseksi.

Taloussuunnitelma 2027 - 2028

Liikenneväylien sekä liikunta- ja ulkoilualueiden energiatehokkuuteen on kiinnitetty entisestään huomiota ja ulkoilualueiden kunnossapitotasoa parannetaan.

Rakennusvalvonta ja paikkatietopalvelut

Toimielin	Elinvoima- ja tekninen lautakunta
Tulosalueen nimi	Rakennusvalvonta ja paikkatietopalvelut
Tilivelvollinen	Kehitysjohtaja

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	26 754	15 000	20 000	20 600	21 218
Toimintakulut	-192 168	-166 921	-194 196	-200 021	-206 022
Toimintakate	-165 414	-151 921	-174 196	-179 421	-184 804

Toiminnan kuvaus

Rakennusvalvonta toimii rakennusvalvontaviranomaisen eli elinvoima- ja teknisen lautakunnan alaisuudessa, jonka tehtävänä on huolehtia rakentamista koskevien lupien käsittelystä sekä ohjata ja valvoa kaavojen ja rakennusjärjestyksen noudattamista.

Talousarvion 2026 toiminnalliset tavoitteet

Sähköisen arkistoinnin käyttöönotto ja sähköisten palveluiden tehostaminen rakennusvalvonnassa. Yhteistyön jatkuminen Sodankylän kunnan rakennusvalvonnan kanssa.

Taloussuunnitelma 2027 - 2028

Vanhojen rakennuslupien arkistoinnin siirtäminen sähköiseen muotoon ja julkisten asiakirjojen kauppa-paikka, Lupapiste Kauppa käytössä.

Tilapalvelu

Toimielin	Elinvoima- ja tekninen lautakunta
Tulosalueen nimi	Tilapalvelu
Tilivelvollinen	Kehitysjohtaja

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	1 456 143	1 480 000	1 039 625	1 070 814	1 102 938
Toimintakulut	-1 431 007	-1 482 662	-1 253 240	-1 290 838	-1 329 563
Toimintakate	25 136	-2 662	-213 615	-220 024	-226 625

Toiminnan kuvaus

Teknisen toimen tehtävänä on huolehtia kunnan infrastruktuurin toimivuudesta, turvallisesta ja terveellisestä asuinympäristöstä sekä kiinteistönhoidon tehtävistä.

Talousarvion 2026 toiminnalliset tavoitteet

- Kiinteistöjen korjaus- ja ylläpitosuunnitelman ylläpito
- Utsjoen kunnan energiansäästösuunnitelman mukaisten toimenpiteiden ylläpitäminen
- Toteutetaan henkilöstön koulutussuunnitelman mukaisesti lakisääteiset koulutukset ja sekä ammattitaidon päivittämiseen liittyvät koulutukset
- Yhtiöitettävät sote- ja pelakiinteistöt, Utsjoen Hyvinvointikiinteistöt Oy aloittaa toimintansa 1.1.2026.
- Utsjoen kunnan tyhjillään olevien kiinteistöjen kohtalon linjaus/ käytön suunnittelu

Taloussuunnitelma 2027 - 2028

Taloudelliset edellytykset kunnan jäljelle jäävien rakennusten kunnossapidosta.

Jätehuolto

Toimielin	Elinvoima- ja tekninen lautakunta
Tulosalueen nimi	Jätehuolto
Tilivelvollinen	Kehitysjohdaja

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	267 789	330 870	344 570	354 904	365 554
Toimintakulut	-421 630	-330 620	-343 935	-354 253	-364 881
Toimintakate	-153 841	250	635	654	674

Toiminnan kuvaus

Elinvoima- ja tekninen lautakunta vastaa kunnan jätehuollosta. Toiminta ostetaan ulkopuoliselta palveluntarjoajalta, laskutus ja asiakaspalvelu hoidetaan kunnassa. Reskontran ja perinnän hoitaa Numera Palvelut Oy.

Talousarvion 2026 toiminnalliset tavoitteet

- Lajittelun ja kierrätyksen vaikutuksesta tavoitteena on saada edelleen kotitalousjätteen määrä pieneneään.
- Siirtokuormaus- ja hyötyjäteaseman jätteiden vastaanottoon ja valvontaan tulee panostaa niin, että toiminta on ympäristöluvan mukaista.
- Yhteistyön aloittaminen Lapecon kanssa
- Jätehuollon laskutukseen kiinnitetään huomiota.

Taloussuunnitelma 2027 - 2028

Utsjoen kunta on liittynyt Lapin jätehuollon kuntayhtymään, joka huolehtii kunnan puolesta asukkaiden jätehuollon järjestämisestä, jäteneuvonnasta sekä jätehuollon viranomaistehtävistä.

Henkilöstö	TP2024	TA2025	TA2026	TS2027	TS2028
Toimialajohtaja	0,5		0,5		
Rakennustarkastaja	0,5		0		
Kunnaninsinööri	0,3	1	1		
Toimistos sihteeri	1	1	0,8		
Talonmies	4	3,7	4,1		
Ulkoliikuntapaikkojen hoitaja	0,25	0,5	0,5		
Siivooja	4,8	5,3	5,6		
Yhteensä	11,35	11,5	12,5		

6 Tuloslaskelma

Talous, €	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	3 603 710	3 893 946	3 352 218	3 452 784	3 556 368
Myyntituotot	447 901	439 570	431 600	444 548	457 884
Maksutuotot	52 132	54 700	57 600	59 328	61 108
Tuet ja avustukset	1 637 596	1 880 928	1 833 644	1 888 653	1 945 313
Muut toimintatuotot	1 466 081	1 518 748	1 029 374	1 060 255	1 092 063
Toimintakulut	-9 410 545	-9 731 479	-8 975 127	-9 244 381	-9 521 712
Henkilöstökulut	-5 035 537	-5 057 078	-4 865 099	-5 011 052	-5 161 384
Palvelujen ostot	-2 641 515	-2 781 225	-2 547 034	-2 623 445	-2 702 148
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-733 647	-752 454	-455 758	-469 431	-483 514
Liiketoiminnan muut kulut	-999 846	-1 140 722	-1 107 236	-1 140 453	-1 174 667
Toimintakate	-5 806 835	-5 837 533	-5 622 909	-5 791 596	-5 965 344
Verotulot	2 830 225	3 090 000	3 115 000	3 140 000	3 165 000
Valtionosuudet	3 391 247	3 241 689	3 088 785	3 088 785	3 088 785
Rahoitustuotot ja -kulut	-74 737	-107 614	-76 000	-72 500	-68 500
Korkotuotot	28 390	20 000	10 000	8 500	7 500
Muut rahoitustuotot	23 681	3 500	12 000	12 000	12 000
Korkokulut	-123 379	-128 764	-95 650	-90 650	-85 650
Muut rahoituskulut	-3 429	-2 350	-2 350	-2 350	-2 350
Vuosikate	339 900	386 542	504 876	364 689	219 941
Poistot ja arvonalentumiset	-783 296	-750 000	-750 000	-750 000	-750 000
Suunnitelman mukaiset poistot	-783 296	-750 000	-750 000	-750 000	-750 000
Tilikauden tulos	-112 136	-363 458	-245 124	-385 311	-530 059
Tilinpäätössiirrot	32 738	0	0	0	0
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys(+)	32 738	0	0	0	0
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-79 397	-363 458	-245 124	-385 311	-530 059

7 Rahoituslaskelma

RAHOITUSLASKELMA	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
KUNNAN TOIMINTA				
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	386 542	504 876	364 689	219 941
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-717 385	-228 000	108 000	5 000
Rah. osuus investointimenoihin	179 000	30 000		
Toiminnan ja investointien rahavirta	-151 843	306 876	256 689	214 941
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset				
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 000 000	500 000		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-991 038	-810 380	-806 325	-725 242
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Rahoituksen rahavirta	8 962	-310 380	-806 325	-725 242
RAHAVAROJEN MUUTOS	-142 881	-3 504	-549 636	-510 301

8 Investointiohjelma

INVESTOINTIOHJELMA VUOSILLE 2026-2029

Hinnan ilman arvonlisäveroa

Hanke	Kokonais- kustannus	2026	2027	2028	2029	Rahoitus
Kunnanhallitus						
Palvelinten päivitys		5000	5000	5000		
Tekninen toimi						
Uimahallin suihku- ja saunatilojen saneeraus	200 000	100 000				30 000
Eteläisen Ailigastalon esteettömyysluiska	8 000		8 000			
Kuntokorjaukset (PTS 10v)	500 000	50 000	50 000			
Onnelan kammin alueen kunnostus (kunta, tulisijan korjaus)	8 000	8 000				
Utsjoen yleiskaavoituksen päivittäminen kehitysalueittain	50 000	5 000	45 000			
Vapaa-aikakeskuksen automaatio	35 000	35 000				
Lähireitistöjen rakentaminen ja kunnossapito	15 000	15 000				
Uusi Nordic Ethernet -liittymä	10 000	10 000				
YHTEENSÄ		228 000	108 000	5 000	0	30 000
Rahoitusosuus investointeihin		30 000	0	0	0	
Netto		198 000	108 000	5 000	0	

9 Hankeohjelma

HANKEOHJELMA 2026

Rahoitus vuonna 2026						
Hanke	Aikataulu	Kokonais- budjetti	2026	EU / Valtio	Muut	Netto
<u>ELINKEINOLAUTAKUNTA</u>						
Mount Recilience	2024-2028	265 125	59 162	60 566		-1404
Mount Recilience Flat rate	2024-2028		13 575	15 136		-1561
Kalastusmatkailuun liittyvän osaamisen kehittäminen	2024-2027	362 770	65 081	52 813		12 268
Kalastusmatkailuun liittyvän osaamisen kehittäminen Flat rate	2024-2027		24 369	20 560		3 809
Rakennemuutoksen koordinaatio Utsjoella	2024-2025	116 000	4 354	3 483		871
Rakennemuutoksen koordinaatio Utsjoella Flat rate	2024-2025		1 629	1 392		237
Kansainvälisen matkailun kasvupolku	2025-2027	260 000	98 750	80 872		17 878
Kansainvälisen matkailun kasvupolku Flat rate	2025-2027		39 282	32 848		6 434
Lohikeskus vaihe 2	2025-2027	250 000	96 938	96 938		0
Leader ja muut hankkeet	2026	16 000	16 000	0		16 000
<u>SIVISTYSLAUTAKUNTA</u>						
Kielipesä Utsjoki	2026	160 986	160 986	73 967	1 500	85 519
Kielipesä Karigasniemi	2026	124 485	124 485	89 341	3 600	31 544
Kielipesä Nuorgam	2026	102 492	102 492	56 854	2 000	43 638
Saamen kielen etäopetushanke 2025-2026	2026	323 900	323 900	302 900	21 000	0
Utsjoen koulujen harrastustoiminta 2025-2026	2026	23 679	23 679	16 575		7 104
Koulunuorisotyö 2026	2026	41 026	41 026	16 575		4 103
Etsivä nuorisotyö 2026	2026	23 186	23 186	13 750		9 436
Yhteensä			1 218 894,00	954 918,00	28 100,00	235 876,00